



RELATÓRIO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS 2024

UNIVERSIDADE FEDERAL DO NORTE DO TOCANTINS

www.ufnt.edu.br

CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS (CCA)

Instrução Normativa - TCU N. 84 de 22 de abril de 2020

RELATÓRIO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS 2024 PLANO DE TRABALHO 2025

Araguaína - TO

2025

UNIVERSIDADE FEDERAL DO NORTE DO TOCANTINS

Dirigentes

AIRTON SIEBEN
Reitor

NATANIEL DA VERA-CRUZ GONÇALVES ARAÚJO
Vice-Reitor

ADRIANA FEITOSA FREIRE
Chefe de Gabinete

CLARETE DE ITOZ
Pró-Reitora de Finanças e Execução Orçamentária

BRAZ BATISTA VAZ
Pró-Reitor de Graduação

JEANE ALVES ALMEIDA
Pró-Reitor de Planejamento, Orçamento e Desenvolvimento Institucional

JOSÉ MANOEL SANCHES
Pró-Reitor de Assuntos Estudantis

REJANE CLEIDE MEDEIROS DE ALMEIDA
Pró-Reitora de Extensão, Cultura e Assuntos Comunitários

KÊNIA FERREIRA RODRIGUES
Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação

ÁLVARO JOSÉ DA SILVA FONSECA
Pró-Reitora de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

MISSAEL ARAUJO DE LIMA
Superintendente do Hospital Universitário de Doenças Tropicais

WAGNER DOS SANTOS MARIANO
Superintendente de Comunicação

FABIANA DE ANDRADE BRINGEL
Superintendente de Tecnologia da Informação

EROILTON ALVES DOS SANTOS
Superintendente de Infraestrutura

ROBERTO ANTERO DA SILVA
Diretor do Centro de Ciências Integradas

RÔMULO AUGUSTO GUEDES RIZZARDO
Diretor do Centro de Ciências Agrárias

TAIDES TAVARES DOS SANTOS
Diretor da Faculdade de Ciências da Saúde

MARCO AURÉLIO GOMES DE OLIVEIRA
Diretor do Centro de Educação, Humanidades e Saúde

EQUIPE DE RELATORIA DA UNIDADE ADMINISTRATIVA

RÔMULO AUGUSTO GUEDES RIZZARDO
Diretor do Centro de Ciências Agrárias - CCA

GLEICIVAN MOREIRA DE OLIVEIRA
Membro

JEOVANE PEREIRA DE MIRANDA
Membro

LAYLA CAMILA RIBEIRO MILHOMEM
Membro

LEONARDO BERNARDES TAVERNY DE OLIVEIRA
Membro

RICHARD GHTY SOARES
Membro

WESLEY RODRIGUES DE PAULA E SILVA
Membro

LISTA DE SIGLAS E ABREVIACÕES

CCA – Centro de Ciências Agrárias

CFMV – Conselho Federal de Medicina Veterinária

CONSEPE – Conselho Superior de Ensino, Pesquisa e Extensão

CONSUNI – Conselho Superior Universitário

CVU – Clínica Veterinária Universitária

FEPE – Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão

FORDHOV – Fórum de Hospitais Veterinários

MEC – Ministério da Educação

OE – Objetivo Estratégico

PAT – Plano Anual de Trabalho

PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional

PPC – Projeto Pedagógico de Curso

PPGSASPT – Programa de Pós-Graduação em Sanidade Animal e Saúde Pública nos Trópicos

PPGIZT – Programa de Pós-Graduação Integrado em Zootecnia nos Trópicos

SUINFRA – Superintendência de Infraestrutura

TCU – Tribunal de Contas da União

UFNT – Universidade Federal do Norte do Tocantins

UFT – Universidade Federal do Tocantins

LISTA DE QUADROS, TABELAS, GRÁFICOS E FIGURAS

FIGURA

Figura 1 - Organograma CCA

GRÁFICO

Gráfico 1 - Serviços realizados pela FEPE em 2024

TABELAS

Tabela 01 - Objetivos Estratégicos e Indicadores de Desempenho

Tabela 02 - Panorama do corpo discente - Graduação

Tabela 03 - Panorama do corpo discente - Programa de Pós-Graduação

Tabela 04 - Distribuição e Execução do Orçamento de Livre Ordenação

Tabela 05 - Processos de licitação de valores investidos

Tabela 06 - Receita própria gerada em 2024

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	7
2 VISÃO GERAL DA UNIDADE.....	9
2.1 A Unidade Administrativa seus objetivos e suas metas.....	9
2.2 Normas e regulamentos de criação, alteração e funcionamento da unidade.....	10
2.3 Ambiente de atuação.....	11
2.4 Organograma.....	14
2.5 Os objetivos e os indicadores de desempenho.....	14
2.6 Estágio de implantação do Planejamento Estratégico da Unidade Administrativa.....	17
2.7 Vinculação dos planos da Unidade Administrativa com as competências institucionais e outros planos.....	18
2.8 Formas e instrumentos de monitoramento da execução e resultados dos planos.....	18
3 RELATO DO DESEMPENHO NO ANO REFERÊNCIA.....	20
3.1 Relato de dados acadêmicos.....	20
3.2 Relato de gestão.....	21
Execução Orçamentária e Financeira.....	21
Distribuição e Execução do Orçamento de Livre Ordenação.....	21
Licitações e Contratos Firmados.....	22
Principais Projetos e Obras.....	23
Justificativa para Saldos Não Utilizados.....	23
Receitas Próprias.....	24
Atividades da FEPE em 2024.....	25
Gestão Administrativa e Transparência.....	25
4 PLANO DE TRABALHO ANUAL (PAT) 2025.....	27
4.1. Infraestrutura Acadêmica e Administrativa.....	27
4.2. Gestão Orçamentária e Financeira.....	27
4.3. Inovação e Sustentabilidade no Setor Agropecuário.....	28
4.3. Ensino, Pesquisa e Extensão.....	28
5 CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	29

APRESENTAÇÃO

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) é uma unidade acadêmica estratégica para o fortalecimento do ensino, pesquisa e extensão na área das Ciências Agrárias. Localizado na zona rural de Araguaína, na antiga Escola de Medicina Veterinária e Zootecnia, o CCA abriga os cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia, além de dois programas de pós-graduação:

- Programa de Pós-Graduação em Sanidade Animal e Saúde Pública nos Trópicos (PPGSASPT) - constituído por curso de mestrado;
- Programa de Pós-Graduação Integrado em Zootecnia nos Trópicos (PPGIZT) – constituído por curso de mestrado e doutorado.

Além da estrutura acadêmica, o CCA dispõe de uma Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE), que assiste diversos setores produtivos, incluindo bovinocultura de leite e corte, suinocultura, avicultura, ovinocultura, apicultura, piscicultura, estudos de solo e produção de pastagens. Também conta com a Clínica Veterinária Universitária (CVU), que presta atendimento a animais de companhia, animais de produção e animais silvestres, além de realizar exames laboratoriais e pesquisas voltadas à saúde pública.

O CCA desempenha papel essencial na formação de profissionais qualificados para atuar nos diversos segmentos do agronegócio e da saúde animal, promovendo a integração entre ensino, pesquisa e extensão. A unidade também se destaca pelos serviços prestados à comunidade, como cursos e atividades de extensão, testes de qualidade do leite e da carne, exames microbiológicos e parasitológicos para animais e diagnósticos de doenças de relevância sanitária, incluindo tuberculose, leishmaniose e, mais recentemente, COVID-19.

Administrativamente, o CCA gerencia três fontes de recursos distintos:

- Orçamento de Livre Ordenação – utilizado para despesas gerais da unidade e funcionamento administrativo;
- Orçamento da CVU – composto por recursos do Fórum de Hospitais Veterinários (FORDHOV), incentivos institucionais da UFNT e receitas dos serviços prestados à comunidade;
- Orçamento da FEPE – proveniente do Plano de Desenvolvimento Orçamentário da UFNT, destinado à manutenção dos setores produtivos e das atividades de ensino, pesquisa e extensão na fazenda.

O presente Relatório de Gestão 2024 tem como objetivo apresentar as principais atividades desenvolvidas ao longo do ano, destacando os avanços institucionais, a execução orçamentária e os desafios enfrentados. Além disso, busca evidenciar a contribuição do CCA para o desenvolvimento regional, consolidando seu papel como referência na formação acadêmica, inovação científica e

prestação de serviços à sociedade.

Com a perspectiva de crescimento, o CCA projeta a ampliação de sua estrutura acadêmica através da consolidação e implantação futura de novos cursos, como Agronomia, já aprovado, contribuindo para expandir a oferta de ensino superior na área das Ciências Agrárias e fortalecer a atuação da UFNT na região Norte do Tocantins.

RÔMULO AUGUSTO GUEDES RIZZARDO

Diretor do Centro de Ciências Agrárias - CCA

2 VISÃO GERAL DA UNIDADE

2.1 A Unidade Administrativa seus objetivos e suas metas

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) tem como missão promover o ensino, a pesquisa e a extensão na área das Ciências Agrárias, formando profissionais qualificados para atuar no setor agropecuário e contribuindo para o desenvolvimento sustentável da região Norte do Tocantins.

Os objetivos estratégicos do CCA foram estabelecidos em alinhamento com as diretrizes institucionais da UFNT e com os compromissos assumidos pela atual gestão do Centro. A administração busca consolidar um modelo de gestão baseado no diálogo, na participação e na transparência, promovendo o crescimento sustentável da unidade e o fortalecimento das suas atividades acadêmicas e operacionais.

Dessa forma, o CCA estabelece as seguintes diretrizes estratégicas para nortear suas ações:

1. Fortalecer a gestão administrativa e a infraestrutura do CCA

- ⇒ Promover a administração através do diálogo e de práticas que possibilitem a consolidação e o crescimento do centro.
- ⇒ Melhorar continuamente a infraestrutura do CCA para atender toda a comunidade acadêmica e a população.
- ⇒ Ampliar e modernizar os espaços físicos da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE) e da Clínica Veterinária Universitária (CVU).
- ⇒ Aperfeiçoar a gestão orçamentária do CCA, garantindo eficiência na aplicação dos recursos de livre ordenação, da CVU e da FEPE.

2. Ampliar a pesquisa, o ensino e a extensão no setor agropecuário

- ⇒ Facilitar a coordenação e integração do ensino, da pesquisa e da extensão, em cada área do conhecimento.
- ⇒ Consolidar os cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia, aprimorando suas diretrizes pedagógicas e infraestrutura.
- ⇒ Ampliar e fortalecer os Programas de Pós-Graduação (PPGSASPT e PPGIZT), incentivando a pesquisa e a formação de novos mestres e doutores.
- ⇒ Incentivar pesquisas voltadas para sanidade animal, produção agropecuária sustentável e saúde pública veterinária.
- ⇒ Estabelecer parcerias com instituições de pesquisa e empresas do setor agropecuário para desenvolvimento de novas tecnologias.

3. Qualificação profissional e bem-estar dos servidores

- ⇒ Fortalecer as políticas de qualificação dos docentes e corpo administrativo.
- ⇒ Ampliar programas de capacitação e qualificação para os servidores técnico-administrativos e docentes.

- ⇒ Promover melhores condições de trabalho e incentivar a valorização profissional dos colaboradores do CCA.

4. Assistência estudantil e inclusão social

- ⇒ Fortalecer as políticas de assistência estudantil e de inclusão social.
- ⇒ Ampliar a oferta de bolsas e auxílios estudantis para garantir a permanência dos alunos.
- ⇒ Criar espaços de convivência estudantil e suporte psicopedagógico.

5. Promoção da saúde e qualidade de vida na comunidade

- ⇒ Promover ações de prevenção e cuidados com a saúde da comunidade.
- ⇒ Promover eventos relacionados ao esporte, cultura, saúde e lazer.
- ⇒ Ampliar os atendimentos da Clínica Veterinária Universitária (CVU), oferecendo serviços à comunidade e suporte ao ensino prático.
- ⇒ Expandir os serviços laboratoriais do CCA, incluindo testes de qualidade do leite e da carne, análises de alimentos, de solos, diagnósticos microbiológicos e parasitológicos e pesquisas em zoonoses.

2.2 Normas e regulamentos de criação, alteração e funcionamento da unidade

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) foi instituído no contexto da criação da UFNT, consolidando-se como uma unidade acadêmica e administrativa dedicada ao ensino, pesquisa e extensão na área das Ciências Agrárias.

Base Legal e Regulamentação

A estruturação e funcionamento do CCA seguem diretrizes estabelecidas por normativas institucionais e regulamentos ministeriais, incluindo:

- Lei nº 13.856, de 8 de julho de 2019 – Criou a Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT), desmembrando-a da Universidade Federal do Tocantins (UFT).
- Regimento Geral da UFNT (Resolução nº 01 CONSUNI/CONSEPE, de 13 de junho de 2023) – Define as diretrizes de funcionamento acadêmico e administrativo da UFNT e suas unidades.
- Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2024-2027 da UFNT – Estabelece as diretrizes estratégicas para crescimento e consolidação da universidade, incluindo o CCA.
- Portaria de Criação do CCA – Formaliza a existência do Centro de Ciências Agrárias como unidade acadêmica da UFNT.

Estrutura Administrativa e Governança

O CCA possui autonomia acadêmica e administrativa dentro dos limites estabelecidos pela UFNT, sendo coordenado por um Diretor, uma Vice-Diretora e um conjunto de órgãos administrativos e colegiados que auxiliam na tomada de decisões.

A estrutura organizacional do CCA compreende:

- Conselho do Centro – Instância colegiada responsável por deliberar sobre assuntos acadêmicos e administrativos do CCA, propor normativas internas e acompanhar a execução das políticas institucionais.
- Direção do CCA – Responsável pela gestão geral da unidade, incluindo planejamento estratégico, execução orçamentária e representatividade institucional.
- Coordenações de Curso – Responsáveis pela administração acadêmica dos cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia.
- Coordenações de Pós-Graduação – Administram os programas PPGSASPT (Sanidade Animal e Saúde Pública nos Trópicos) e PPGIZT (Zootecnia nos Trópicos).
- Comissões Internas – Criadas para tratar de demandas específicas, como infraestrutura, ensino, pesquisa, extensão e assistência estudantil.

Regulamentações Específicas do CCA

Por ser uma unidade acadêmica da área das Ciências Agrárias, o CCA possui normas internas voltadas para o funcionamento de suas atividades práticas, incluindo:

- Regimento da Clínica Veterinária Universitária (CVU) – Estabelece normas para atendimento a animais, protocolos de biossegurança e funcionamento dos serviços laboratoriais.
- Regimento da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE) – Define diretrizes para o uso dos setores produtivos, normas de manejo animal e regras para projetos de pesquisa e extensão vinculados à fazenda.
- Normas de Segurança em Laboratórios e Instalações Agropecuárias – Determina protocolos de segurança e boas práticas para atividades experimentais e acadêmicas realizadas no CCA.
- Regulamento de Uso de Espaços e Equipamentos – Define as regras para utilização de laboratórios, salas de aula, auditórios e maquinário agrícola disponível no CCA.

Processos de Atualização Regulatória

O CCA trabalha continuamente para aprimorar suas normativas internas, garantindo que estejam alinhadas às exigências da UFNT, do Ministério da Educação (MEC) e de órgãos reguladores das áreas de Medicina Veterinária e Zootecnia. Para isso, são realizadas:

- Revisões periódicas dos regulamentos internos pela Direção do CCA e pelo Conselho do Centro.
- Adequações às normas do Conselho Federal de Medicina Veterinária e Zootecnia (CFMV/Z) e demais órgãos de regulação da área agropecuária.
- Atualizações no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFNT para refletir o crescimento do CCA e sua expansão futura.

2.3 Ambiente de atuação

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT)

está localizado na Rodovia Ruyter Pereira de Abreu (TO-421, km 02), zona rural de Araguaína-TO. Sua ampla infraestrutura foi planejada para integrar ensino, pesquisa e extensão, proporcionando um ambiente de aprendizado dinâmico e prático para os cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia, além dos programas de pós-graduação vinculados à unidade.

O ambiente de atuação do CCA se destaca pela abordagem prática e aplicada, permitindo que os estudantes e pesquisadores tenham contato direto com a realidade do setor agropecuário e da saúde animal.

Infraestrutura Acadêmica e de Pesquisa

A estrutura acadêmica do CCA é composta por:

- Salas de aula equipadas para atender as demandas dos cursos de graduação e pós-graduação.
- Laboratórios didáticos e de pesquisa, voltados para áreas como microbiologia, parasitologia, análise de alimentos e sanidade animal.
- Biblioteca Setorial, com acervo especializado em Ciências Agrárias.
- Auditórios e salas de reunião, utilizados para eventos acadêmicos, palestras e defesas de trabalhos científicos.

Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE)

A FEPE desempenha um papel central nas atividades práticas do CCA, servindo como espaço de aprendizado e experimentação para alunos e pesquisadores. Dentre os setores produtivos assistidos incluem:

- Bovinocultura de leite - Utilizada para ensino, pesquisa e extensão em manejo para produção, nutrição e genética animal.
- Bovinocultura de corte – Utilizada para ensino, pesquisa e extensão em manejo, nutrição e genética animal.
- Suinocultura – Abrange estudos sobre produção, sanidade e bem-estar animal.
- Avicultura – Voltada para pesquisas em criação de aves de corte e postura.
- Ovinocultura – Importante para estudos de manejo e produtividade.
- Piscicultura – Utilizada em projetos de produção sustentável de peixes.
- Apicultura – Setor voltado à produção e pesquisa sobre polinização e saúde das abelhas.
- Estudos de solo e produção de pastagens – Importantes para o desenvolvimento de sistemas sustentáveis de produção agropecuária.

A FEPE também administra o uso de equipamentos agrícolas essenciais para as atividades práticas e de pesquisa, além de ser responsável pela manutenção da infraestrutura rural do CCA.

Clínica Veterinária Universitária (CVU)

A Clínica Veterinária Universitária (CVU) é uma unidade essencial para a formação dos estudantes de Medicina Veterinária, além de prestar serviços à comunidade regional. As principais atividades desenvolvidas na CVU incluem:

- Atendimento clínico e cirúrgico de animais de companhia, produção e silvestres.

- Laboratórios que realizam exames de microbiologia, parasitologia, análises clínicas, diagnóstico de doenças infecciosas.

Serviços Prestados à Comunidade

Além do suporte acadêmico, o CCA desempenha um papel social importante, oferecendo diversos serviços à comunidade, tais como:

- Atendimento veterinário acessível à população, por meio da CVU.
- Análises laboratoriais.
- Assistência técnica para pequenos produtores rurais, promovendo boas práticas agropecuárias e manejo sustentável.
- Programas de educação sanitária e extensão rural, voltados para a melhoria da produção animal e segurança alimentar.

Desafios e Perspectivas

O ambiente de atuação do CCA reflete sua importância estratégica para o ensino, pesquisa e extensão no setor agropecuário. No entanto, alguns desafios ainda precisam ser superados para garantir a expansão e modernização da unidade, tais como:

- Ampliação da infraestrutura para atender à crescente demanda acadêmica e científica.
- Fortalecimento dos setores produtivos da FEPE, garantindo maior sustentabilidade e eficiência.
- Aumento da capacidade de atendimento da CVU, permitindo ampliar os serviços prestados à comunidade.
- Integração de novas tecnologias no ensino e pesquisa, promovendo inovação na área de Ciências Agrárias.

Com perspectivas de crescimento, o CCA busca consolidar sua atuação como um centro de referência para a formação de profissionais qualificados e para o desenvolvimento agropecuário sustentável na região Norte do Tocantins.

2.4 Organograma

Na figura abaixo (figura 1) encontra-se o organograma do CCA.

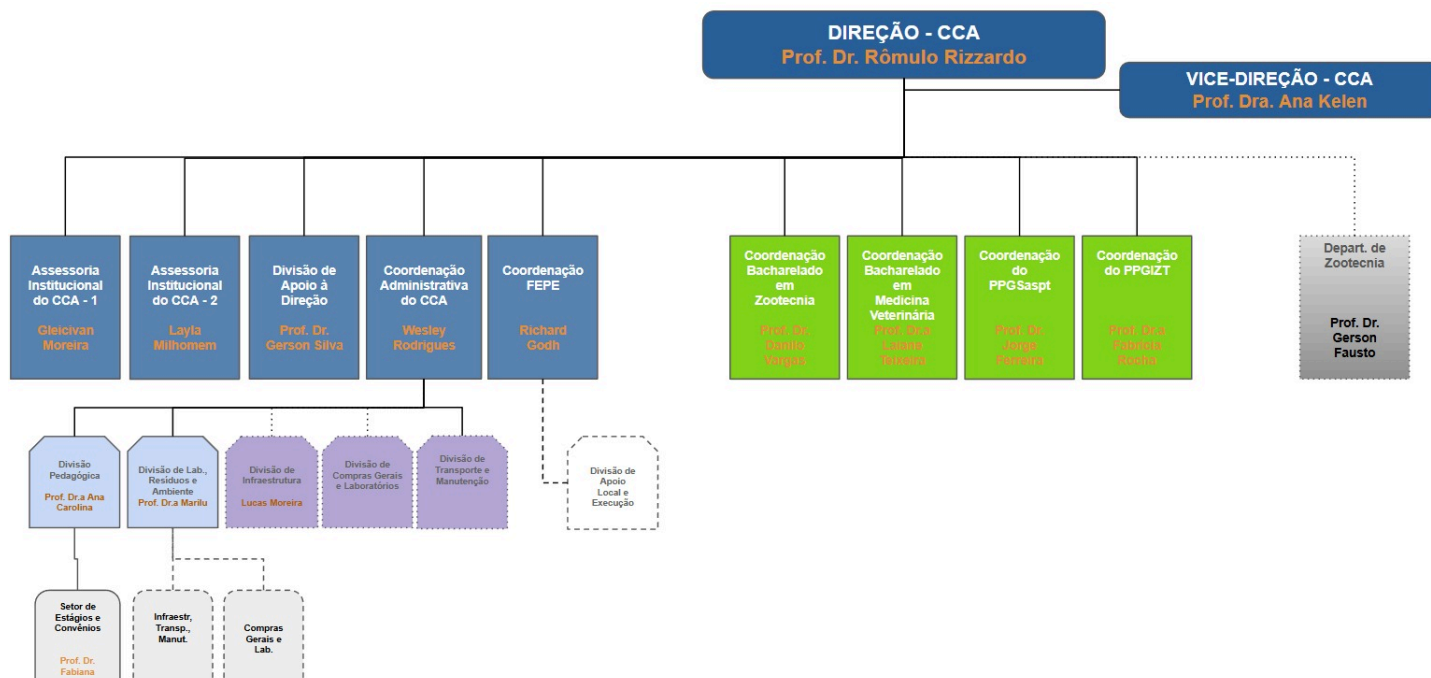


Figura 1 - Organograma CCA

2.5 Os objetivos e os indicadores de desempenho

Em 2024, o Centro de Ciências Agrárias (CCA) focou na consolidação e aprimoramento de suas atividades acadêmicas, científicas e administrativas, alinhando-se às diretrizes da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) e aos desafios específicos da unidade.

As ações desenvolvidas ao longo do ano foram organizadas conforme os Objetivos Estratégicos (OE) da UFNT, garantindo coerência com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2027)..

Consolidação da institucionalização do CCA (OE1 – Consolidar, democraticamente, a institucionalização da UFNT)

- Participação ativa no Conselho do Centro e na estruturação de regulamentos internos.
- Aprimoramento dos processos administrativos, mapeando fluxos de trabalho e estabelecendo novos procedimentos internos.

Expansão e fortalecimento dos cursos de graduação e pós-graduação (OE4 – Consolidar, melhorar e expandir cursos e centros)

- Discussão a respeito dos Projetos Pedagógicos de Curso (PPCs) de Medicina Veterinária e Zootecnia, alinhando-os às diretrizes institucionais.
- Elaboração de estudos para a criação do curso de Agronomia, visando a expansão do CCA.

Estímulo à inovação e à sustentabilidade no setor agropecuário *(OE5 – Estimular inovação, sustentabilidade e participação nas instâncias decisórias)*

- Implementação de novos protocolos para realização de serviços e controle dos equipamentos da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE).
- Aquisição de novos equipamentos agrícolas
- Adoção de boas práticas ambientais na gestão de resíduos laboratoriais e agropecuários.

Fortalecimento da Extensão Universitária e Serviços à Comunidade *(OE2 – Promover a inserção social e acadêmica regional, nacional e internacional)*

- Parcerias com produtores rurais para suporte técnico e desenvolvimento de práticas agropecuárias sustentáveis.
- Parceria com a Prefeitura de Araguaína para uso da composteira.

Melhoria da Gestão e Captação de Recursos *(OE3 – Alcançar o equilíbrio financeiro, a melhoria da gestão e a captação de recursos)*

- Aperfeiçoamento da gestão orçamentária do CCA, garantindo maior eficiência na alocação dos recursos da FEPE.
- Elaboração de propostas para aquisição de novos equipamentos e veículos para suporte às atividades acadêmicas e operacionais.

Investimentos em Infraestrutura *(OE4 – Consolidar, melhorar e expandir cursos e centros)*

- Ampliação da infraestrutura do CCA, com a retomada das obras no Prédio 3P.
- Planejamento para a construção de novos espaços acadêmicos e administrativos, visando atender à crescente demanda do CCA através de um Bloco Multiuso.

Objetivos Estratégicos e Indicadores de Desempenho

Tabela 01 - Objetivos Estratégicos e Indicadores de Desempenho

Objetivo Estratégico	Indicador de Desempenho	Resultado 2024
Consolidação da institucionalização do CCA (OE1)	Elaboração de processos de trabalho	Meta parcialmente atingida – Carta de serviços concluída. Formulários e fluxos de trabalho ainda em elaboração.
Expansão e fortalecimento dos cursos de graduação e pós-graduação (OE4)	Iniciar o processo de atualização dos Projetos Pedagógicos de Curso (PPCs)	Meta parcialmente atingida – As discussões e planejamentos necessários foram realizados em 2024, e a atualização dos PPCs está programada para ser finalizada ao longo de 2025.
	Aprovação do curso de Agronomia	Meta atingida – Curso com o PPC aprovado e com planejamento para início em 2026
Estímulo à inovação e sustentabilidade no setor agropecuário (OE5)	Implementação de novos protocolos para realização de serviços e controle dos equipamentos da FEPE.	Meta parcialmente atingida – implementação do Controle de Movimentação de Veículos. Implementação de sistema de agendamento online em discussão com a STI
	Aquisição de equipamentos	Meta atingida – Aquisição de equipamentos de laboratórios e implementos agrícolas
	Adoção de boas práticas ambientais na gestão de resíduos laboratoriais e agropecuários.	Meta atingida – Contratação de empresa para coleta de resíduos.
Fortalecimento da Extensão Universitária e Serviços à Comunidade (OE2)	Parcerias com produtores rurais para suporte técnico e desenvolvimento de práticas agropecuárias sustentáveis.	Meta atingida – Realização de eventos como simpósios, “dia de campo” e parcerias com produtores rurais para visitas técnicas.
	Parceria com a Prefeitura de Araguaína para uso da composteira.	Meta atingida – Contrato assinado e operacionalização iniciada.
Melhoria da Gestão e Captação de Recursos (OE3)	Percentual de execução orçamentária (mínimo 75%)	Meta parcialmente atingida – Insumos (98%), Capital (83%) e Livre Ordenação (32%)
	Elaboração de propostas para aquisição de novos equipamentos e veículos	Meta atingida – Reunião com parlamentares para captação de recursos para aquisição de veículos.
Investimentos em Infraestrutura (OE4)	Obras em execução	Meta atingida – Reinício do bloco 3P
	Planejamento para a construção de novos espaços	Meta atingida – Processo para contratação de empresa para elaboração de projetos de um Bloco Multiuso em andamento.

2.6 Estágio de implantação do Planejamento Estratégico da Unidade Administrativa

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) está em processo de estruturação e aprimoramento de seu Planejamento Estratégico, alinhado às diretrizes institucionais da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) e aos Objetivos Estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2027). Esse planejamento visa consolidar e expandir as atividades acadêmicas, científicas e administrativas do CCA, garantindo maior eficiência e sustentabilidade na gestão da unidade.

Atualmente, o CCA trabalha na formalização e implementação de diretrizes estratégicas próprias, considerando suas necessidades específicas em infraestrutura, ensino, pesquisa e extensão. Entre os avanços já alcançados em 2024, destacam-se:

Infraestrutura Acadêmica:

- ✓ Retomada das obras do Bloco de Salas de Aula 3P, ampliando a capacidade de atendimento aos estudantes.
- ✓ Aprovação de um novo Bloco Multiuso, que contemplará salas de aula e dois laboratórios anexos, fortalecendo a estrutura acadêmica do CCA.

Gestão e Planejamento:

- ✓ Mapeamento e otimização dos processos administrativos, visando maior eficiência na execução orçamentária e operacional.
- ✓ Participação ativa no Conselho do Centro, garantindo uma gestão democrática e transparente.
- ✓ Definição de prioridades estratégicas para a expansão dos cursos e a modernização dos setores produtivos da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE).

Ensino, Pesquisa e Extensão:

- ✓ Em 2024, foram iniciadas as discussões e o planejamento para a atualização dos PPCs de Medicina Veterinária e Zootecnia, alinhando-os às diretrizes institucionais. O processo está em andamento, com previsão de conclusão em 2025.
- ✓ Organização dos serviços prestados pela FEPE, fortalecendo sua atuação como espaço de ensino e pesquisa aplicada.

Apesar dos avanços, ainda há desafios na consolidação de um planejamento estratégico formalizado, especialmente no que se refere à ampliação da equipe técnica, captação de recursos contínuos e modernização das instalações. Para 2025, as metas incluem:

- Estruturar um Plano Estratégico próprio do CCA, em sintonia com o PDI da UFNT.
- Estabelecer um Plano Diretor para o CCA que contemple toda a UFNT.
- Implementar um sistema de monitoramento de desempenho, garantindo maior controle sobre a execução das metas institucionais.
- Iniciar a ampliação da infraestrutura acadêmica e laboratorial, consolidando os avanços iniciados em 2024.

2.7 Vinculação dos planos da Unidade Administrativa com as competências institucionais e outros planos

O planejamento do CCA está diretamente vinculado às competências institucionais da UFNT e aos principais planos de desenvolvimento da universidade. As ações da unidade são estruturadas para contribuir com os seguintes eixos estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2027):

- OE1 – Consolidar, democraticamente, a institucionalização da UFNT: O CCA participa dos processos institucionais, garantindo a implementação de práticas administrativas mais eficientes e democráticas.
- OE3 – Alcançar o equilíbrio financeiro, a melhoria da gestão e a captação de recursos: As ações do CCA estão voltadas para a otimização da gestão orçamentária, buscando ampliar a captação de recursos externos para infraestrutura e pesquisa.
- OE4 – Consolidar, melhorar e expandir cursos e centros: A unidade trabalha na revisão curricular dos cursos já existentes e no planejamento de novos cursos de graduação e pós-graduação.
- OE5 – Estimular inovação, sustentabilidade e participação nas instâncias decisórias: O CCA tem investido na modernização da FEPE, adotando novas práticas agropecuárias e laboratoriais sustentáveis.

2.8 Formas e instrumentos de monitoramento da execução e resultados dos planos

Para garantir a execução dos planos e metas do CCA, a unidade adota diferentes mecanismos de monitoramento e avaliação, assegurando a transparência na gestão e o cumprimento dos objetivos estratégicos.

Principais Instrumentos de Monitoramento

Reuniões Periódicas do Conselho do Centro

- Discussão e acompanhamento das ações estratégicas e prioridades da unidade.
- Avaliação da execução orçamentária e definição de ajustes necessários.

Relatórios de Gestão e Prestação de Contas

- Documentação anual que detalha os avanços e desafios do CCA.
- Baseado nos indicadores do PDI e nas metas estabelecidas no PAT.

Indicadores de Desempenho Acadêmico e Administrativo

- Taxa de sucesso na graduação – acompanhamento do desempenho dos estudantes.
- Número de projetos de pesquisa e extensão vinculados à unidade.
- Investimentos em infraestrutura e impacto no ensino e pesquisa.
- Percentual de execução orçamentária dentro dos prazos planejados.

O CCA tem orientado suas ações com base nos princípios institucionais da UFNT, como

democracia participativa, transparência e valorização do ensino, pesquisa e extensão. Em 2024, foram iniciadas discussões para a consolidação de um planejamento estratégico próprio, que complementam as diretrizes já adotadas. Com isso, espera-se aprimorar os instrumentos de monitoramento e execução das ações, garantindo maior eficiência e alinhamento às necessidades do Centro. A consolidação desse planejamento nos próximos ciclos fortalecerá ainda mais a gestão e os resultados alcançados.

3 RELATO DO DESEMPENHO NO ANO REFERÊNCIA

3.1 Relato de dados acadêmicos

Graduação

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) oferta os cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia, atendendo um total de 698 discentes matriculados, na graduação, em 2024. Os indicadores acadêmicos a seguir demonstram a evolução do corpo discente.

Tabela 02 - Panorama do corpo discente - Graduação (2024) - Fonte: SIE 11.02.04.99.27

Indicador (Qtd. Discentes)	Medicina Veterinária		Zootecnia		Total
	1º Sem.	2º Sem.	1º Sem.	2º Sem.	
Matriculados	390 anual		308 anual		698
Trancaram	14	9	11	5	39
Ingressantes	46	28	34	37	145
Formaram	40	19	18	20	97
Estágio Obrigatório	72		41		113
Estágio Não Obrigatório	7		-		7

Programa de Pós-Graduação em Integrado em Zootecnia nos Trópicos (PPGIZT)

O PPGIZT iniciou suas atividades em 2021, resultado da fusão de dois programas anteriores:

- Programa de Pós-Graduação em Ciência Animal Tropical (PPGCAT) – UFNT (antiga UFT), criado em 2006 (Mestrado) e 2009 (Doutorado).
- Programa de Pós-Graduação em Produção Animal na Amazônia (PPGPAA) – UFRA, criado em 2017.

A fusão possibilitou a integração de infraestrutura e corpo docente, maximizando esforços na formação de mestres e doutores na área de Zootecnia e Recursos Pesqueiros.

Programa de Pós-Graduação em Sanidade Animal e Saúde Pública nos Trópicos (PPGSASPT)

O PPGSASPT foi criado em 2015, com o objetivo de formar mestres altamente qualificados na área de saúde única, abordando a integração entre saúde animal, saúde humana e meio ambiente.

O programa tem registrado crescimento na demanda, partindo de 21 inscritos em 2015 para 65 em 2019 e 47 em 2020, 38 em 2023 e 48 em 2024.

Tabela 03 - Panorama do corpo discente - Programa de Pós-Graduação (2024)

Indicador (Qtd. Discentes)	PPGIZTT	PPGSASP	Total
Matriculados	10	48	58
Ingressantes	5	23	28
Formaram	1	6	7

3.2 Relato de gestão

Em 2024, o Centro de Ciências Agrárias (CCA) atuou na gestão administrativa, orçamentária e operacional da unidade, garantindo a execução eficiente dos recursos públicos e a implementação de melhorias estruturais e acadêmicas. As ações desenvolvidas estiveram alinhadas aos Objetivos Estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2027) da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT), contribuindo para o fortalecimento da infraestrutura e o aprimoramento dos processos internos.

Execução Orçamentária e Financeira

No exercício de 2024, o CCA contou com os seguintes recursos financeiros:

- Capital: R\$ 322.748,25
- Custeio: R\$ 230.000,00, distribuídos da seguinte forma:
 - ❖ R\$ 130.000,00 para apoio à Clínica Veterinária Universitária (CVU)
 - ❖ R\$ 100.000,00 para manutenção da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE)
- Orçamento de Livre Ordenação: R\$ 76.368,35

Distribuição e Execução do Orçamento de Livre Ordenação

O Orçamento de Livre Ordenação foi utilizado para cobrir despesas relacionadas à diárias de servidores, passagens e manutenção de veículos. A distribuição aprovada em **21/02/2024** e sua execução foram as seguintes:

Tabela 04 - Distribuição e Execução do Orçamento de Livre Ordenação

Categoria	Valor Destinado (R\$)	Valor Utilizado (R\$)	Saldo Não Utilizado (R\$)
Direção do CCA	8.000,00	8.290,95	-290,95
Coordenação de Zootecnia	10.000,00	7.628,51	2.371,49
Coordenação de Medicina Veterinária	10.000,00	8.190,05	1.809,95
FEPE	30.000,00	0	30.000,00
Combate a Incêndio	10.000,00	0	10.000,00
Reserva de Emergência	8.368,35	0	8.368,35
Total	76.368,35	24.109,51	52.258,84

Em 2024, foram utilizados R\$24.109,51, sendo distribuídos da seguinte forma:

- Diárias: R\$15.732,40
- Passagens: R\$3.377,11
- Outros (manutenção da frota): R\$5.000,00

O saldo remanescente não foi utilizado por motivos operacionais, conforme detalhado na seção de **Justificativa para Saldos Não Utilizados**.

Licitações e Contratos Firmados

O CCA realizou e acompanhou diversos processos licitatórios ao longo do ano, tanto para suprir demandas internas da unidade quanto para atender às necessidades da FEPE e CVU. A tabela abaixo apresenta os valores investidos, segmentados entre Capital e Custeio, e a classificação dos gastos por tipo de processo.

Tabela 05 - Processos de licitação de valores investidos

DEMANDANTE	PROCESSO DE LICITAÇÃO	TIPO DE PROCESSO	VALOR TOTAL
CCA	23868.000881/2024-40	ITENS DE COMUNICAÇÃO	7.151,36
	23868.000891/2024-85	EQUIPAMENTOS AGRÍCOLAS	99.900,00
		LABORATÓRIO	5.548,04
	23868.000990/2024-67	MOBILIÁRIO	142.501,28
	23868.003379/2024-91	EQUIPAMENTOS AGRÍCOLAS	12.600,00
LABORATÓRIO		2.299,00	
CCA Total			269.999,68
CVU	23868.000929/2024-10	INSUMO HOSPITALAR	27.752,97
CVU Total			27.752,97
FEPE	23868.000662/2024-61	INSUMO AGRÍCOLA	42.574,92
	23868.000734/2024-70	INSUMO AGRÍCOLA	49.496,10
	23868.003380/2024-15	INSUMO AGRÍCOLA	6.150,00
FEPE Total			98.221,02
Total geral			395.973,67

processos seguiram as normativas vigentes, garantindo legalidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos.

Clínica Veterinária Universitária (CVU) – Recursos FORDHOV

Ao longo do exercício de 2024, a Clínica Veterinária Universitária (CVU) executou recursos do FORDHOV para custear despesas essenciais ao seu funcionamento. Os investimentos foram distribuídos da seguinte forma:

- Diárias (viagens a serviço): R\$5.305,81
- Passagens e deslocamentos: R\$8.413,44

- Indenizações e restituições: R\$1.260,00
- Licitação de insumos: R\$27.752,97

Além disso, um dos principais investimentos foi direcionado ao Programa de Aprimoramento em Medicina Veterinária, que teve um total de R\$85.644,58 empenhados. Deste valor:

- R\$39.500,00 foram liquidados e pagos em 2024.
- R\$46.144,58 ficaram inscritos como Restos a Pagar Não Processados (RPNP) para 2025.

A alocação desses recursos reforça a importância da CVU dentro da estrutura universitária, garantindo suporte financeiro para a manutenção das atividades, capacitação profissional e aquisição de insumos essenciais para a prática clínica e acadêmica.

Principais Projetos e Obras

Dentre as iniciativas de infraestrutura, destacam-se:

- ✓ Retomada das obras do Bloco de Salas de Aula 3P, aumentando a capacidade de atendimento dos cursos do CCA.
- ✓ Aprovação do Bloco Multiuso, que contemplará novas salas de aula e dois laboratórios anexos, fortalecendo a estrutura acadêmica da unidade.

Esses investimentos garantem a ampliação dos espaços destinados ao ensino e à pesquisa, proporcionando melhores condições para alunos e professores.

Justificativa para Saldos Não Utilizados

Apesar do esforço para a execução total dos recursos disponíveis, alguns valores não puderam ser utilizados devido a restrições operacionais e prazos administrativos.

Saldo do Orçamento de Livre Ordenação (R\$ 52.258,84)

O saldo de R\$52.258,84 estava originalmente planejado para aquisições da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE). No entanto, devido ao cronograma da licitação, os recursos não puderam ser empenhados dentro do prazo estabelecido.

- O valor foi redirecionado para o Pregão Eletrônico N° 90007/2024, referente à aquisição de insumos e materiais para a FEPE.
- O certame ocorreu apenas em dezembro de 2024, enquanto os recursos de Livre Ordenação deveriam ser empenhados até novembro de 2024.
- Dessa forma, o saldo retornou para a gestão superior da UFNT, por impossibilidade de utilização dentro do exercício financeiro.

Saldo em Processos de Bens de Capital (R\$ 52.748,57)

- Nos processos de aquisição de bens de capital, um saldo de R\$52.748,57 não foi executado devido à inabilitação do licitante vencedor no Pregão Eletrônico Nº 90013/2024.
- O processo previa a aquisição de 15 microscópios para os laboratórios do CCA.
- Em 30/12/2024, foi identificado que o licitante vencedor não atendeu aos requisitos técnicos exigidos no edital.
- Com isso, o valor não pôde ser empenhado e retornou ao orçamento central da UFNT.

Para evitar a ocorrência de saldos não utilizados no futuro, serão realizados ajustes nos cronogramas de licitações para alinhá-los ao exercício financeiro, com antecipação dos processos, especialmente para bens de capital e insumos essenciais.

Receitas Próprias

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) gera receitas próprias por meio da venda de animais utilizados em práticas didáticas e da comercialização de leite produzido na Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE). Essas receitas são fundamentais para a manutenção das atividades acadêmicas, auxiliando na sustentabilidade financeira da unidade e garantindo melhores condições para o ensino prático e a pesquisa aplicada.

Leilões de Animais

Os leilões de animais ocorrem periodicamente e envolvem a bovinocultura, suinocultura e ovinocultura, setores essenciais para as práticas didáticas dos cursos do CCA. Os animais são utilizados em aulas práticas, projetos de pesquisa e atividades de extensão antes de serem disponibilizados para venda.

Em 2024, foram realizados dois leilões de animais, totalizando R\$ 34.208,31 em arrecadação:

- Leilão 2024/1 (1º semestre): R\$ 11.649,94 (Processo SEI nº 23101006839/2023-13)
- Leilão 2024/2 (2º semestre): R\$ 22.558,37 (Processo SEI nº 23868000348/2024-88)

Os valores arrecadados são reinvestidos nos próprios setores produtivos, possibilitando a renovação dos plantéis e melhorias na infraestrutura da FEPE.

Leilão de Leite

Além dos animais, a FEPE também realiza a venda de leite produzido pelo setor de bovinocultura leiteira, gerando receita para a manutenção do rebanho e da ordenha mecânica.

- Leilão para venda do leite em 2024: R\$ 9.363,00 (Processo SEI nº 23868000049/2024-43)

Tabela 06 - Receita própria gerada em 2024

Tipo de Leilão	Processo SEI	Valor Arrecadado (R\$)
Leilão de Animais	23101006839/2023-13	11.649,94
Leilão de Animais	23868000348/2024-88	22.558,37
Leilão de Leite	23868000049/2024-43	9.363,00
Total		43.571,31

Destinação dos Recursos

Os valores arrecadados com as receitas próprias do CCA são utilizados para:

- Manutenção e renovação dos plantéis animais utilizados no ensino prático vinculados aos projetos.
- Aquisição de materiais necessários para os setores produtivos, como rações, medicamentos e produtos veterinários.
- Apoio a projetos acadêmicos que utilizam os animais para pesquisa e extensão.

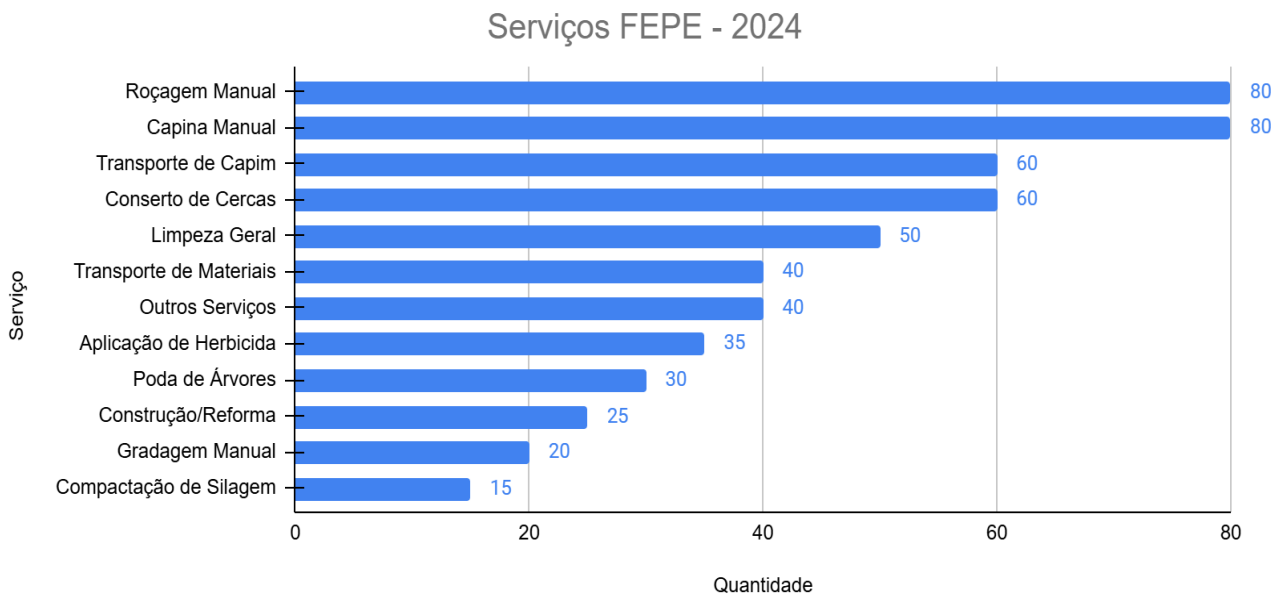
Atividades da FEPE em 2024

A Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE) oferece suporte às atividades acadêmicas, produtivas e experimentais do CCA. Seu funcionamento abrange o manejo agropecuário, suporte a aulas práticas e manutenção da infraestrutura rural.

Serviços realizados em 2024

A FEPE executou uma série de serviços para o funcionamento das atividades acadêmicas e produtivas, conforme detalhado no gráfico abaixo:

Gráfico 1 - Serviços realizados pela FEPE em 2024



Gestão Administrativa e Transparência

A administração do CCA, em conjunto com o Conselho do Centro, adotou medidas para aprimorar a governança institucional, destacando-se:

- Mapeamento e otimização dos processos administrativos, garantindo maior eficiência na gestão.
- Participação ativa na elaboração de políticas institucionais da UFNT, assegurando alinhamento com as diretrizes da universidade.
- Supervisão contínua da execução orçamentária, garantindo conformidade com os princípios de economicidade e eficiência.

As ações desenvolvidas reforçam o compromisso do CCA com a transparência, a responsabilidade fiscal e o aprimoramento contínuo de sua estrutura acadêmica e administrativa.

4 PLANO DE TRABALHO ANUAL (PAT) 2025

4.1. Infraestrutura Acadêmica e Administrativa

Objetivo Estratégico:	OE4 – Consolidar, melhorar e expandir cursos e centros		
Iniciativa Estratégica:	Investir na infraestrutura acadêmica e administrativa do CCA, garantindo melhores condições para ensino, pesquisa e extensão.		
Indicador:	Percentual de execução das obras e investimentos em infraestrutura.		
Meta:	Concluir 100% da obra do Bloco de Salas de Aula 3P e licitar o Bloco Multiuso até julho/2025.		
Ações	Prazo (Previsão)	Responsável	Recurso Financeiro
Elaboração do Plano Diretor do CCA	dez./2025	Direção do CCA / SUINFRA	Orçamento de Capital
Licitar e iniciar a construção do Bloco Multiuso (salas de aula + 2 laboratórios)	mai./2025	SUINFRA	PAC
Adquirir novos mobiliários e equipamentos para salas de aula	dez./2025	Direção do CCA	Orçamento de Capital
Ampliar setores de produção para otimizar atividades acadêmicas	dez./2025	Coordenação da FEPE	Em análise
Elaborar um processo para contratação de empresa para manutenção preventiva e corretiva nos laboratórios	out./2025	Coordenação Administrativa	Não se aplica

4.2. Gestão Orçamentária e Financeira

Objetivo Estratégico:	OE3 – Alcançar o equilíbrio financeiro, a melhoria da gestão e a captação de recursos		
Iniciativa Estratégica:	Aperfeiçoar a gestão financeira e garantir o uso eficiente dos recursos públicos, reduzindo a devolução de verbas não utilizadas.		
Indicador:	Percentual de execução do orçamento total.		
Meta:	Executar ≥95% do orçamento de custeio e capital.		
Ações	Prazo (Previsão)	Responsável	Recurso Financeiro
Planejar a alocação dos recursos de Livre Ordenação para que sejam empenhados antes do prazo final	mai./2025	Coordenação Administrativa	Orçamento de Livre Ordenação
Aperfeiçoar o acompanhamento dos processos licitatórios para evitar falhas e inexecuções	dez./2025	Coordenação Administrativa	Orçamento de Custeio
Ampliar a captação de recursos externos por meio de editais de fomento	dez./2025	Coordenação dos PPGs	Fomento externo
Implementar sistema de controle interno para acompanhamento dos gastos	out./2025	Coordenação Administrativa	Orçamento de Custeio

4.3. Inovação e Sustentabilidade no Setor Agropecuário

Objetivo Estratégico:	OE5: Estimular inovação, sustentabilidade e participação nas instâncias decisórias		
Iniciativa Estratégica:	Melhorar a estrutura da FEPE e garantir um planejamento mais eficiente para suporte às atividades acadêmicas.		
Indicador:	Nível de eficiência na gestão da FEPE e melhorias estruturais realizadas.		
Meta:	Implementar ≥ 2 melhorias estruturais na FEPE até dezembro/2025 e otimizar o uso de recursos para manutenção.		
Ações	Prazo (Previsão)	Responsável	Recurso Financeiro
Aquisição de equipamentos para suporte às atividades acadêmicas na FEPE	dez./2025	Coordenação da FEPE	Orçamento de Capital
Melhorar a logística interna para distribuição de insumos e materiais	out./2025	Coordenação da FEPE	Não se aplica
Implementar plano de manutenção preventiva dos equipamentos agropecuários	nov./2025	Coordenação da FEPE	Orçamento de Custeio
Garantir a adequação de infraestrutura para suporte a aulas práticas	set./2025	Coordenação da FEPE	Orçamento de Capital
Monitorar o uso dos setores produtivos da FEPE para otimizar eficiência	dez./2025	Coordenação da FEPE	Não se aplica

4.3. Ensino, Pesquisa e Extensão

Objetivo Estratégico:	OE2 – Aprimorar a gestão acadêmica e fortalecer os cursos de graduação e pós-graduação		
Iniciativa Estratégica:	Melhorar a administração acadêmica dos cursos e ampliar a integração entre graduação e pós-graduação.		
Indicador:	Percentual de alunos envolvidos em pesquisa e extensão.		
Meta:	Aumentar o número de estudantes envolvidos em projetos de pesquisa e extensão até dezembro/2025.		
Ações	Prazo (Previsão)	Responsável	Recurso Financeiro
Revisar e atualizar os PPCs de Medicina Veterinária e Zootecnia	dez./2025	Coordenações de Curso	Orçamento de Custeio
Fortalecer a integração entre graduação e pós-graduação nos projetos acadêmicos	nov./2025	Coordenação dos PPGs	Fomento externo
Ampliar a oferta de projetos de extensão em parceria com o setor agropecuário	out./2025	Coordenação de Extensão	Orçamento de Custeio

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O ano de 2024 foi um período de avanços e desafios para o Centro de Ciências Agrárias (CCA), destacando-se em áreas como infraestrutura, gestão orçamentária, ensino, pesquisa e extensão. A unidade demonstrou seu compromisso com a qualidade acadêmica, transparência e inovação, com ações que fortaleceram sua estrutura e otimizaram recursos.

Entre os principais avanços, destacam-se a retomada da obra do Bloco de Salas de Aula 3P e a aprovação do Bloco Multiuso, que ampliará a capacidade de ensino e pesquisa com novas salas de aula e laboratórios. A gestão orçamentária foi eficaz, com a realização de leilões de animais e leite, resultando em receitas próprias que contribuíram para os investimentos essenciais na infraestrutura e nas atividades acadêmicas.

Entretanto, o ano também trouxe desafios que exigiram ajustes. A devolução de recursos não utilizados, devido a entraves em processos licitatórios, evidenciou a necessidade de um planejamento orçamentário mais rigoroso para evitar perdas financeiras. Além disso, a demanda acadêmica e a taxa de evasão estudantil exigem ações estratégicas para assegurar a qualidade do ensino e o apoio contínuo aos discentes.

Para 2025, a gestão continuará com um foco na conclusão das obras em andamento, aprimorando a execução orçamentária e buscando novas fontes de financiamento para expandir ainda mais a pesquisa e a inovação. A FEPE continuará desempenhando um papel fundamental, garantindo suporte contínuo às atividades acadêmicas. Além disso, a infraestrutura acadêmica será constantemente aprimorada para atender às crescentes necessidades de uma comunidade acadêmica em expansão.

Simultaneamente, a integração entre os cursos de graduação e pós-graduação será reforçada, favorecendo uma abordagem mais colaborativa. O fortalecimento dos programas PPGIZT e PPGSASPT ampliará os projetos de pesquisa, com a captação de novos recursos, consolidando o CCA no desenvolvimento acadêmico e regional.

Com planejamento estratégico e ações focadas, o CCA irá consolidar sua posição como um centro de excelência acadêmica e inovação no setor agropecuário, contribuindo de maneira decisiva para o desenvolvimento da região Norte.