



# RELATÓRIO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS 2024

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO NORTE DO TOCANTINS**

[www.ufnt.edu.br](http://www.ufnt.edu.br)

# **CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS (CCA)**

Instrução Normativa - TCU N. 84 de 22 de abril de 2020

## **RELATÓRIO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS 2024 PLANO DE TRABALHO 2025**

**Araguaína - TO**

**2025**

# UNIVERSIDADE FEDERAL DO NORTE DO TOCANTINS

## Dirigentes

AIRTON SIEBEN  
**Reitor**

NATANIEL DA VERA-CRUZ GONÇALVES ARAÚJO  
**Vice-Reitor**

ADRIANA FEITOSA FREIRE  
**Chefe de Gabinete**

CLARETE DE ITOZ  
**Pró-Reitora de Finanças e Execução Orçamentária**

BRAZ BATISTA VAZ  
**Pró-Reitor de Graduação**

JEANE ALVES ALMEIDA  
**Pró-Reitor de Planejamento, Orçamento e Desenvolvimento Institucional**

JOSÉ MANOEL SANCHES  
**Pró-Reitor de Assuntos Estudantis**

REJANE CLEIDE MEDEIROS DE ALMEIDA  
**Pró-Reitora de Extensão, Cultura e Assuntos Comunitários**

KÊNIA FERREIRA RODRIGUES  
**Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação**

ÁLVARO JOSÉ DA SILVA FONSECA  
**Pró-Reitora de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas**

MISSAEL ARAUJO DE LIMA  
**Superintendente do Hospital Universitário de Doenças Tropicais**

WAGNER DOS SANTOS MARIANO  
**Superintendente de Comunicação**

FABIANA DE ANDRADE BRINGEL  
**Superintendente de Tecnologia da Informação**

EROILTON ALVES DOS SANTOS  
**Superintendente de Infraestrutura**

ROBERTO ANTERO DA SILVA  
**Diretor do Centro de Ciências Integradas**

RÔMULO AUGUSTO GUEDES RIZZARDO  
**Diretor do Centro de Ciências Agrárias**

TAIDES TAVARES DOS SANTOS  
**Diretor da Faculdade de Ciências da Saúde**

MARCO AURÉLIO GOMES DE OLIVEIRA  
**Diretor do Centro de Educação, Humanidades e Saúde**

## **EQUIPE DE RELATORIA DA UNIDADE ADMINISTRATIVA**

RÔMULO AUGUSTO GUEDES RIZZARDO  
**Diretor do Centro de Ciências Agrárias - CCA**

GLEICIVAN MOREIRA DE OLIVEIRA  
**Membro**

JEOVANE PEREIRA DE MIRANDA  
**Membro**

LAYLA CAMILA RIBEIRO MILHOMEM  
**Membro**

LEONARDO BERNARDES TAVERNY DE OLIVEIRA  
**Membro**

RICHARD GHTY SOARES  
**Membro**

WESLEY RODRIGUES DE PAULA E SILVA  
**Membro**

## **LISTA DE SIGLAS E ABREVIACÕES**

CCA – Centro de Ciências Agrárias

CFMV – Conselho Federal de Medicina Veterinária

CONSEPE – Conselho Superior de Ensino, Pesquisa e Extensão

CONSUNI – Conselho Superior Universitário

CVU – Clínica Veterinária Universitária

FEPE – Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão

FORDHOV – Fórum de Hospitais Veterinários

MEC – Ministério da Educação

OE – Objetivo Estratégico

PAT – Plano Anual de Trabalho

PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional

PPC – Projeto Pedagógico de Curso

PPGSASPT – Programa de Pós-Graduação em Sanidade Animal e Saúde Pública nos Trópicos

PPGIZT – Programa de Pós-Graduação Integrado em Zootecnia nos Trópicos

SUINFRA – Superintendência de Infraestrutura

TCU – Tribunal de Contas da União

UFNT – Universidade Federal do Norte do Tocantins

UFT – Universidade Federal do Tocantins

# **LISTA DE QUADROS, TABELAS, GRÁFICOS E FIGURAS**

## **FIGURA**

Figura 1 - Organograma CCA

## **GRÁFICO**

Gráfico 1 - Serviços realizados pela FEPE em 2024

## **TABELAS**

Tabela 01 - Objetivos Estratégicos e Indicadores de Desempenho

Tabela 02 - Panorama do corpo discente - Graduação

Tabela 03 - Panorama do corpo discente - Programa de Pós-Graduação

Tabela 04 - Distribuição e Execução do Orçamento de Livre Ordenação

Tabela 05 - Processos de licitação de valores investidos

Tabela 06 - Receita própria gerada em 2024

# SUMÁRIO

<b>APRESENTAÇÃO.....</b>	<b>7</b>
<b>2 VISÃO GERAL DA UNIDADE.....</b>	<b>9</b>
2.1 A Unidade Administrativa seus objetivos e suas metas.....	9
2.2 Normas e regulamentos de criação, alteração e funcionamento da unidade.....	10
2.3 Ambiente de atuação.....	11
2.4 Organograma.....	14
2.5 Os objetivos e os indicadores de desempenho.....	14
2.6 Estágio de implantação do Planejamento Estratégico da Unidade Administrativa.....	17
2.7 Vinculação dos planos da Unidade Administrativa com as competências institucionais e outros planos.....	18
2.8 Formas e instrumentos de monitoramento da execução e resultados dos planos.....	18
<b>3 RELATO DO DESEMPENHO NO ANO REFERÊNCIA.....</b>	<b>20</b>
3.1 Relato de dados acadêmicos.....	20
3.2 Relato de gestão.....	21
Execução Orçamentária e Financeira.....	21
Distribuição e Execução do Orçamento de Livre Ordenação.....	21
Licitações e Contratos Firmados.....	22
Principais Projetos e Obras.....	23
Justificativa para Saldos Não Utilizados.....	23
Receitas Próprias.....	24
Atividades da FEPE em 2024.....	25
Gestão Administrativa e Transparência.....	25
<b>4 PLANO DE TRABALHO ANUAL (PAT) 2025.....</b>	<b>27</b>
4.1. Infraestrutura Acadêmica e Administrativa.....	27
4.2. Gestão Orçamentária e Financeira.....	27
4.3. Inovação e Sustentabilidade no Setor Agropecuário.....	28
4.3. Ensino, Pesquisa e Extensão.....	28
<b>5 CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>29</b>

## APRESENTAÇÃO

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) é uma unidade acadêmica estratégica para o fortalecimento do ensino, pesquisa e extensão na área das Ciências Agrárias. Localizado na zona rural de Araguaína, na antiga Escola de Medicina Veterinária e Zootecnia, o CCA abriga os cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia, além de dois programas de pós-graduação:

- Programa de Pós-Graduação em Sanidade Animal e Saúde Pública nos Trópicos (PPGSASPT) - constituído por curso de mestrado;
- Programa de Pós-Graduação Integrado em Zootecnia nos Trópicos (PPGIZT) – constituído por curso de mestrado e doutorado.

Além da estrutura acadêmica, o CCA dispõe de uma Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE), que assiste diversos setores produtivos, incluindo bovinocultura de leite e corte, suinocultura, avicultura, ovinocultura, apicultura, piscicultura, estudos de solo e produção de pastagens. Também conta com a Clínica Veterinária Universitária (CVU), que presta atendimento a animais de companhia, animais de produção e animais silvestres, além de realizar exames laboratoriais e pesquisas voltadas à saúde pública.

O CCA desempenha papel essencial na formação de profissionais qualificados para atuar nos diversos segmentos do agronegócio e da saúde animal, promovendo a integração entre ensino, pesquisa e extensão. A unidade também se destaca pelos serviços prestados à comunidade, como cursos e atividades de extensão, testes de qualidade do leite e da carne, exames microbiológicos e parasitológicos para animais e diagnósticos de doenças de relevância sanitária, incluindo tuberculose, leishmaniose e, mais recentemente, COVID-19.

Administrativamente, o CCA gerencia três fontes de recursos distintos:

- Orçamento de Livre Ordenação – utilizado para despesas gerais da unidade e funcionamento administrativo;
- Orçamento da CVU – composto por recursos do Fórum de Hospitais Veterinários (FORDHOV), incentivos institucionais da UFNT e receitas dos serviços prestados à comunidade;
- Orçamento da FEPE – proveniente do Plano de Desenvolvimento Orçamentário da UFNT, destinado à manutenção dos setores produtivos e das atividades de ensino, pesquisa e extensão na fazenda.

O presente Relatório de Gestão 2024 tem como objetivo apresentar as principais atividades desenvolvidas ao longo do ano, destacando os avanços institucionais, a execução orçamentária e os desafios enfrentados. Além disso, busca evidenciar a contribuição do CCA para o desenvolvimento regional, consolidando seu papel como referência na formação acadêmica, inovação científica e

prestação de serviços à sociedade.

Com a perspectiva de crescimento, o CCA projeta a ampliação de sua estrutura acadêmica através da consolidação e implantação futura de novos cursos, como Agronomia, já aprovado, contribuindo para expandir a oferta de ensino superior na área das Ciências Agrárias e fortalecer a atuação da UFNT na região Norte do Tocantins.

**RÔMULO AUGUSTO GUEDES RIZZARDO**

Diretor do Centro de Ciências Agrárias - CCA

## **2 VISÃO GERAL DA UNIDADE**

### **2.1 A Unidade Administrativa seus objetivos e suas metas**

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) tem como missão promover o ensino, a pesquisa e a extensão na área das Ciências Agrárias, formando profissionais qualificados para atuar no setor agropecuário e contribuindo para o desenvolvimento sustentável da região Norte do Tocantins.

Os objetivos estratégicos do CCA foram estabelecidos em alinhamento com as diretrizes institucionais da UFNT e com os compromissos assumidos pela atual gestão do Centro. A administração busca consolidar um modelo de gestão baseado no diálogo, na participação e na transparência, promovendo o crescimento sustentável da unidade e o fortalecimento das suas atividades acadêmicas e operacionais.

Dessa forma, o CCA estabelece as seguintes diretrizes estratégicas para nortear suas ações:

#### **1. Fortalecer a gestão administrativa e a infraestrutura do CCA**

- ⇒ Promover a administração através do diálogo e de práticas que possibilitem a consolidação e o crescimento do centro.
- ⇒ Melhorar continuamente a infraestrutura do CCA para atender toda a comunidade acadêmica e a população.
- ⇒ Ampliar e modernizar os espaços físicos da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE) e da Clínica Veterinária Universitária (CVU).
- ⇒ Aperfeiçoar a gestão orçamentária do CCA, garantindo eficiência na aplicação dos recursos de livre ordenação, da CVU e da FEPE.

#### **2. Ampliar a pesquisa, o ensino e a extensão no setor agropecuário**

- ⇒ Facilitar a coordenação e integração do ensino, da pesquisa e da extensão, em cada área do conhecimento.
- ⇒ Consolidar os cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia, aprimorando suas diretrizes pedagógicas e infraestrutura.
- ⇒ Ampliar e fortalecer os Programas de Pós-Graduação (PPGSASPT e PPGIZT), incentivando a pesquisa e a formação de novos mestres e doutores.
- ⇒ Incentivar pesquisas voltadas para sanidade animal, produção agropecuária sustentável e saúde pública veterinária.
- ⇒ Estabelecer parcerias com instituições de pesquisa e empresas do setor agropecuário para desenvolvimento de novas tecnologias.

#### **3. Qualificação profissional e bem-estar dos servidores**

- ⇒ Fortalecer as políticas de qualificação dos docentes e corpo administrativo.
- ⇒ Ampliar programas de capacitação e qualificação para os servidores técnico-administrativos e docentes.

- ⇒ Promover melhores condições de trabalho e incentivar a valorização profissional dos colaboradores do CCA.

#### **4. Assistência estudantil e inclusão social**

- ⇒ Fortalecer as políticas de assistência estudantil e de inclusão social.
- ⇒ Ampliar a oferta de bolsas e auxílios estudantis para garantir a permanência dos alunos.
- ⇒ Criar espaços de convivência estudantil e suporte psicopedagógico.

#### **5. Promoção da saúde e qualidade de vida na comunidade**

- ⇒ Promover ações de prevenção e cuidados com a saúde da comunidade.
- ⇒ Promover eventos relacionados ao esporte, cultura, saúde e lazer.
- ⇒ Ampliar os atendimentos da Clínica Veterinária Universitária (CVU), oferecendo serviços à comunidade e suporte ao ensino prático.
- ⇒ Expandir os serviços laboratoriais do CCA, incluindo testes de qualidade do leite e da carne, análises de alimentos, de solos, diagnósticos microbiológicos e parasitológicos e pesquisas em zoonoses.

## **2.2 Normas e regulamentos de criação, alteração e funcionamento da unidade**

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) foi instituído no contexto da criação da UFNT, consolidando-se como uma unidade acadêmica e administrativa dedicada ao ensino, pesquisa e extensão na área das Ciências Agrárias.

### **Base Legal e Regulamentação**

A estruturação e funcionamento do CCA seguem diretrizes estabelecidas por normativas institucionais e regulamentos ministeriais, incluindo:

- Lei nº 13.856, de 8 de julho de 2019 – Criou a Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT), desmembrando-a da Universidade Federal do Tocantins (UFT).
- Regimento Geral da UFNT (Resolução nº 01 CONSUNI/CONSEPE, de 13 de junho de 2023) – Define as diretrizes de funcionamento acadêmico e administrativo da UFNT e suas unidades.
- Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2024-2027 da UFNT – Estabelece as diretrizes estratégicas para crescimento e consolidação da universidade, incluindo o CCA.
- Portaria de Criação do CCA – Formaliza a existência do Centro de Ciências Agrárias como unidade acadêmica da UFNT.

### **Estrutura Administrativa e Governança**

O CCA possui autonomia acadêmica e administrativa dentro dos limites estabelecidos pela UFNT, sendo coordenado por um Diretor, uma Vice-Diretora e um conjunto de órgãos administrativos e colegiados que auxiliam na tomada de decisões.

A estrutura organizacional do CCA compreende:

- Conselho do Centro – Instância colegiada responsável por deliberar sobre assuntos acadêmicos e administrativos do CCA, propor normativas internas e acompanhar a execução das políticas institucionais.
- Direção do CCA – Responsável pela gestão geral da unidade, incluindo planejamento estratégico, execução orçamentária e representatividade institucional.
- Coordenações de Curso – Responsáveis pela administração acadêmica dos cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia.
- Coordenações de Pós-Graduação – Administram os programas PPGSASPT (Sanidade Animal e Saúde Pública nos Trópicos) e PPGIZT (Zootecnia nos Trópicos).
- Comissões Internas – Criadas para tratar de demandas específicas, como infraestrutura, ensino, pesquisa, extensão e assistência estudantil.

### **Regulamentações Específicas do CCA**

Por ser uma unidade acadêmica da área das Ciências Agrárias, o CCA possui normas internas voltadas para o funcionamento de suas atividades práticas, incluindo:

- Regimento da Clínica Veterinária Universitária (CVU) – Estabelece normas para atendimento a animais, protocolos de biossegurança e funcionamento dos serviços laboratoriais.
- Regimento da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE) – Define diretrizes para o uso dos setores produtivos, normas de manejo animal e regras para projetos de pesquisa e extensão vinculados à fazenda.
- Normas de Segurança em Laboratórios e Instalações Agropecuárias – Determina protocolos de segurança e boas práticas para atividades experimentais e acadêmicas realizadas no CCA.
- Regulamento de Uso de Espaços e Equipamentos – Define as regras para utilização de laboratórios, salas de aula, auditórios e maquinário agrícola disponível no CCA.

### **Processos de Atualização Regulatória**

O CCA trabalha continuamente para aprimorar suas normativas internas, garantindo que estejam alinhadas às exigências da UFNT, do Ministério da Educação (MEC) e de órgãos reguladores das áreas de Medicina Veterinária e Zootecnia. Para isso, são realizadas:

- Revisões periódicas dos regulamentos internos pela Direção do CCA e pelo Conselho do Centro.
- Adequações às normas do Conselho Federal de Medicina Veterinária e Zootecnia (CFMV/Z) e demais órgãos de regulação da área agropecuária.
- Atualizações no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFNT para refletir o crescimento do CCA e sua expansão futura.

## **2.3 Ambiente de atuação**

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT)

está localizado na Rodovia Ruyter Pereira de Abreu (TO-421, km 02), zona rural de Araguaína-TO. Sua ampla infraestrutura foi planejada para integrar ensino, pesquisa e extensão, proporcionando um ambiente de aprendizado dinâmico e prático para os cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia, além dos programas de pós-graduação vinculados à unidade.

O ambiente de atuação do CCA se destaca pela abordagem prática e aplicada, permitindo que os estudantes e pesquisadores tenham contato direto com a realidade do setor agropecuário e da saúde animal.

### **Infraestrutura Acadêmica e de Pesquisa**

A estrutura acadêmica do CCA é composta por:

- Salas de aula equipadas para atender as demandas dos cursos de graduação e pós-graduação.
- Laboratórios didáticos e de pesquisa, voltados para áreas como microbiologia, parasitologia, análise de alimentos e sanidade animal.
- Biblioteca Setorial, com acervo especializado em Ciências Agrárias.
- Auditórios e salas de reunião, utilizados para eventos acadêmicos, palestras e defesas de trabalhos científicos.

### **Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE)**

A FEPE desempenha um papel central nas atividades práticas do CCA, servindo como espaço de aprendizado e experimentação para alunos e pesquisadores. Dentre os setores produtivos assistidos incluem:

- Bovinocultura de leite - Utilizada para ensino, pesquisa e extensão em manejo para produção, nutrição e genética animal.
- Bovinocultura de corte – Utilizada para ensino, pesquisa e extensão em manejo, nutrição e genética animal.
- Suinocultura – Abrange estudos sobre produção, sanidade e bem-estar animal.
- Avicultura – Voltada para pesquisas em criação de aves de corte e postura.
- Ovinocultura – Importante para estudos de manejo e produtividade.
- Piscicultura – Utilizada em projetos de produção sustentável de peixes.
- Apicultura – Setor voltado à produção e pesquisa sobre polinização e saúde das abelhas.
- Estudos de solo e produção de pastagens – Importantes para o desenvolvimento de sistemas sustentáveis de produção agropecuária.

A FEPE também administra o uso de equipamentos agrícolas essenciais para as atividades práticas e de pesquisa, além de ser responsável pela manutenção da infraestrutura rural do CCA.

### **Clínica Veterinária Universitária (CVU)**

A Clínica Veterinária Universitária (CVU) é uma unidade essencial para a formação dos estudantes de Medicina Veterinária, além de prestar serviços à comunidade regional. As principais atividades desenvolvidas na CVU incluem:

- Atendimento clínico e cirúrgico de animais de companhia, produção e silvestres.

- Laboratórios que realizam exames de microbiologia, parasitologia, análises clínicas, diagnóstico de doenças infecciosas.

### **Serviços Prestados à Comunidade**

Além do suporte acadêmico, o CCA desempenha um papel social importante, oferecendo diversos serviços à comunidade, tais como:

- Atendimento veterinário acessível à população, por meio da CVU.
- Análises laboratoriais.
- Assistência técnica para pequenos produtores rurais, promovendo boas práticas agropecuárias e manejo sustentável.
- Programas de educação sanitária e extensão rural, voltados para a melhoria da produção animal e segurança alimentar.

### **Desafios e Perspectivas**

O ambiente de atuação do CCA reflete sua importância estratégica para o ensino, pesquisa e extensão no setor agropecuário. No entanto, alguns desafios ainda precisam ser superados para garantir a expansão e modernização da unidade, tais como:

- Ampliação da infraestrutura para atender à crescente demanda acadêmica e científica.
- Fortalecimento dos setores produtivos da FEPE, garantindo maior sustentabilidade e eficiência.
- Aumento da capacidade de atendimento da CVU, permitindo ampliar os serviços prestados à comunidade.
- Integração de novas tecnologias no ensino e pesquisa, promovendo inovação na área de Ciências Agrárias.

Com perspectivas de crescimento, o CCA busca consolidar sua atuação como um centro de referência para a formação de profissionais qualificados e para o desenvolvimento agropecuário sustentável na região Norte do Tocantins.

## 2.4 Organograma

Na figura abaixo (figura 1) encontra-se o organograma do CCA.

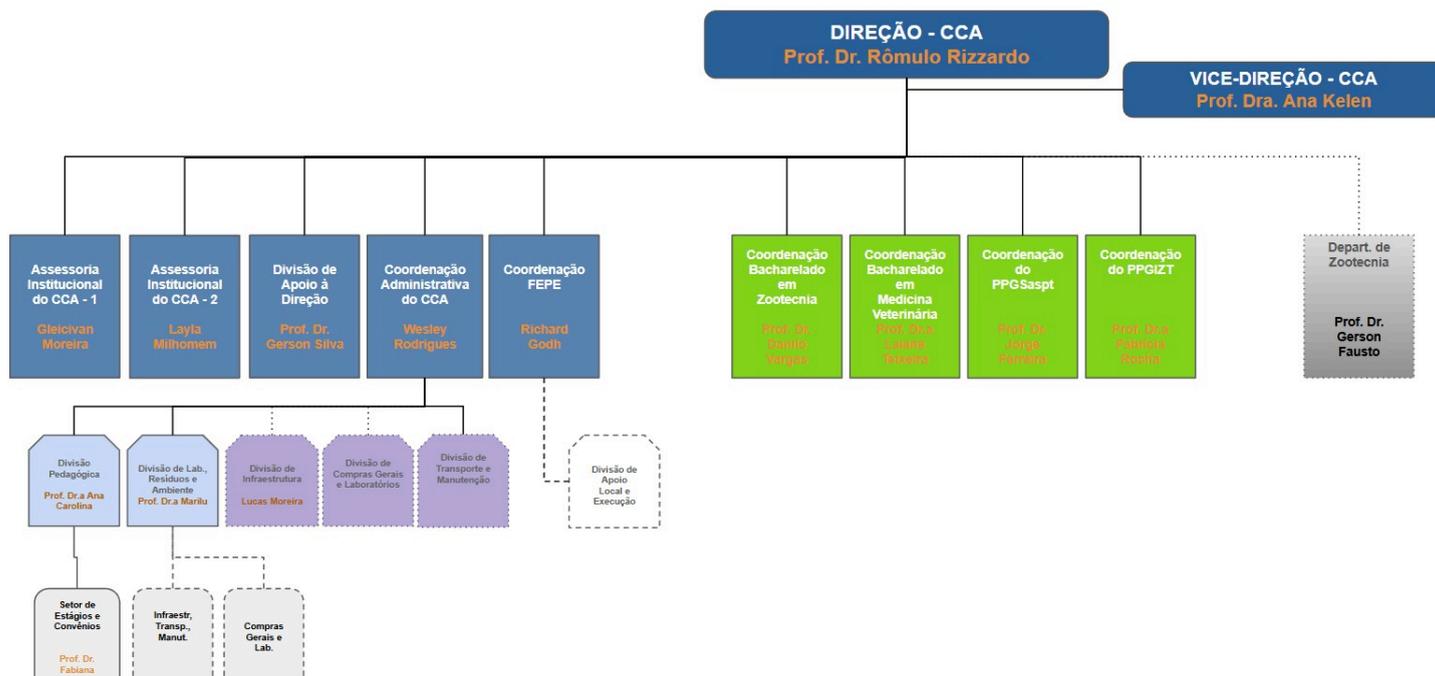


Figura 1 - Organograma CCA

## 2.5 Os objetivos e os indicadores de desempenho

Em 2024, o Centro de Ciências Agrárias (CCA) focou na consolidação e aprimoramento de suas atividades acadêmicas, científicas e administrativas, alinhando-se às diretrizes da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) e aos desafios específicos da unidade.

As ações desenvolvidas ao longo do ano foram organizadas conforme os Objetivos Estratégicos (OE) da UFNT, garantindo coerência com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2027)..

**Consolidação da institucionalização do CCA** (OE1 – Consolidar, democraticamente, a institucionalização da UFNT)

- Participação ativa no Conselho do Centro e na estruturação de regulamentos internos.
- Aprimoramento dos processos administrativos, mapeando fluxos de trabalho e estabelecendo novos procedimentos internos.

**Expansão e fortalecimento dos cursos de graduação e pós-graduação** (OE4 – Consolidar, melhorar e expandir cursos e centros)

- Discussão a respeito dos Projetos Pedagógicos de Curso (PPCs) de Medicina Veterinária e Zootecnia, alinhando-os às diretrizes institucionais.
- Elaboração de estudos para a criação do curso de Agronomia, visando a expansão do CCA.

**Estímulo à inovação e à sustentabilidade no setor agropecuário** *(OE5 – Estimular inovação, sustentabilidade e participação nas instâncias decisórias)*

- Implementação de novos protocolos para realização de serviços e controle dos equipamentos da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE).
- Aquisição de novos equipamentos agrícolas
- Adoção de boas práticas ambientais na gestão de resíduos laboratoriais e agropecuários.

**Fortalecimento da Extensão Universitária e Serviços à Comunidade** *(OE2 – Promover a inserção social e acadêmica regional, nacional e internacional)*

- Parcerias com produtores rurais para suporte técnico e desenvolvimento de práticas agropecuárias sustentáveis.
- Parceria com a Prefeitura de Araguaína para uso da composteira.

**Melhoria da Gestão e Captação de Recursos** *(OE3 – Alcançar o equilíbrio financeiro, a melhoria da gestão e a captação de recursos)*

- Aperfeiçoamento da gestão orçamentária do CCA, garantindo maior eficiência na alocação dos recursos da FEPE.
- Elaboração de propostas para aquisição de novos equipamentos e veículos para suporte às atividades acadêmicas e operacionais.

**Investimentos em Infraestrutura** *(OE4 – Consolidar, melhorar e expandir cursos e centros)*

- Ampliação da infraestrutura do CCA, com a retomada das obras no Prédio 3P.
- Planejamento para a construção de novos espaços acadêmicos e administrativos, visando atender à crescente demanda do CCA através de um Bloco Multiuso.

## Objetivos Estratégicos e Indicadores de Desempenho

Tabela 01 - Objetivos Estratégicos e Indicadores de Desempenho

Objetivo Estratégico	Indicador de Desempenho	Resultado 2024
Consolidação da institucionalização do CCA (OE1)	Elaboração de processos de trabalho	<b>Meta parcialmente atingida</b> – Carta de serviços concluída. Formulários e fluxos de trabalho ainda em elaboração.
Expansão e fortalecimento dos cursos de graduação e pós-graduação (OE4)	Iniciar o processo de atualização dos Projetos Pedagógicos de Curso (PPCs)	<b>Meta parcialmente atingida</b> – As discussões e planejamentos necessários foram realizados em 2024, e a atualização dos PPCs está programada para ser finalizada ao longo de 2025.
	Aprovação do curso de Agronomia	<b>Meta atingida</b> – Curso com o PPC aprovado e com planejamento para início em 2026
Estímulo à inovação e sustentabilidade no setor agropecuário (OE5)	Implementação de novos protocolos para realização de serviços e controle dos equipamentos da FEPE.	<b>Meta parcialmente atingida</b> – implementação do Controle de Movimentação de Veículos. Implementação de sistema de agendamento online em discussão com a STI
	Aquisição de equipamentos	<b>Meta atingida</b> – Aquisição de equipamentos de laboratórios e implementos agrícolas
	Adoção de boas práticas ambientais na gestão de resíduos laboratoriais e agropecuários.	<b>Meta atingida</b> – Contratação de empresa para coleta de resíduos.
Fortalecimento da Extensão Universitária e Serviços à Comunidade (OE2)	Parcerias com produtores rurais para suporte técnico e desenvolvimento de práticas agropecuárias sustentáveis.	<b>Meta atingida</b> – Realização de eventos como simpósios, “dia de campo” e parcerias com produtores rurais para visitas técnicas.
	Parceria com a Prefeitura de Araguaína para uso da composteira.	<b>Meta atingida</b> – Contrato assinado e operacionalização iniciada.
Melhoria da Gestão e Captação de Recursos (OE3)	Percentual de execução orçamentária (mínimo 75%)	<b>Meta parcialmente atingida</b> – Insumos (98%), Capital (83%) e Livre Ordenação (32%)
	Elaboração de propostas para aquisição de novos equipamentos e veículos	<b>Meta atingida</b> – Reunião com parlamentares para captação de recursos para aquisição de veículos.
Investimentos em Infraestrutura (OE4)	Obras em execução	<b>Meta atingida</b> – Reinício do bloco 3P
	Planejamento para a construção de novos espaços	<b>Meta atingida</b> – Processo para contratação de empresa para elaboração de projetos de um Bloco Multiuso em andamento.

## **2.6 Estágio de implantação do Planejamento Estratégico da Unidade Administrativa**

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) está em processo de estruturação e aprimoramento de seu Planejamento Estratégico, alinhado às diretrizes institucionais da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) e aos Objetivos Estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2027). Esse planejamento visa consolidar e expandir as atividades acadêmicas, científicas e administrativas do CCA, garantindo maior eficiência e sustentabilidade na gestão da unidade.

Atualmente, o CCA trabalha na formalização e implementação de diretrizes estratégicas próprias, considerando suas necessidades específicas em infraestrutura, ensino, pesquisa e extensão. Entre os avanços já alcançados em 2024, destacam-se:

### **Infraestrutura Acadêmica:**

- ✓ Retomada das obras do Bloco de Salas de Aula 3P, ampliando a capacidade de atendimento aos estudantes.
- ✓ Aprovação de um novo Bloco Multiuso, que contemplará salas de aula e dois laboratórios anexos, fortalecendo a estrutura acadêmica do CCA.

### **Gestão e Planejamento:**

- ✓ Mapeamento e otimização dos processos administrativos, visando maior eficiência na execução orçamentária e operacional.
- ✓ Participação ativa no Conselho do Centro, garantindo uma gestão democrática e transparente.
- ✓ Definição de prioridades estratégicas para a expansão dos cursos e a modernização dos setores produtivos da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE).

### **Ensino, Pesquisa e Extensão:**

- ✓ Em 2024, foram iniciadas as discussões e o planejamento para a atualização dos PPCs de Medicina Veterinária e Zootecnia, alinhando-os às diretrizes institucionais. O processo está em andamento, com previsão de conclusão em 2025.
- ✓ Organização dos serviços prestados pela FEPE, fortalecendo sua atuação como espaço de ensino e pesquisa aplicada.

Apesar dos avanços, ainda há desafios na consolidação de um planejamento estratégico formalizado, especialmente no que se refere à ampliação da equipe técnica, captação de recursos contínuos e modernização das instalações. Para 2025, as metas incluem:

- Estruturar um Plano Estratégico próprio do CCA, em sintonia com o PDI da UFNT.
- Estabelecer um Plano Diretor para o CCA que contemple toda a UFNT.
- Implementar um sistema de monitoramento de desempenho, garantindo maior controle sobre a execução das metas institucionais.
- Iniciar a ampliação da infraestrutura acadêmica e laboratorial, consolidando os avanços iniciados em 2024.

## 2.7 Vinculação dos planos da Unidade Administrativa com as competências institucionais e outros planos

O planejamento do CCA está diretamente vinculado às competências institucionais da UFNT e aos principais planos de desenvolvimento da universidade. As ações da unidade são estruturadas para contribuir com os seguintes eixos estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2027):

- OE1 – Consolidar, democraticamente, a institucionalização da UFNT: O CCA participa dos processos institucionais, garantindo a implementação de práticas administrativas mais eficientes e democráticas.
- OE3 – Alcançar o equilíbrio financeiro, a melhoria da gestão e a captação de recursos: As ações do CCA estão voltadas para a otimização da gestão orçamentária, buscando ampliar a captação de recursos externos para infraestrutura e pesquisa.
- OE4 – Consolidar, melhorar e expandir cursos e centros: A unidade trabalha na revisão curricular dos cursos já existentes e no planejamento de novos cursos de graduação e pós-graduação.
- OE5 – Estimular inovação, sustentabilidade e participação nas instâncias decisórias: O CCA tem investido na modernização da FEPE, adotando novas práticas agropecuárias e laboratoriais sustentáveis.

## 2.8 Formas e instrumentos de monitoramento da execução e resultados dos planos

Para garantir a execução dos planos e metas do CCA, a unidade adota diferentes mecanismos de monitoramento e avaliação, assegurando a transparência na gestão e o cumprimento dos objetivos estratégicos.

### Principais Instrumentos de Monitoramento

#### Reuniões Periódicas do Conselho do Centro

- Discussão e acompanhamento das ações estratégicas e prioridades da unidade.
- Avaliação da execução orçamentária e definição de ajustes necessários.

#### Relatórios de Gestão e Prestação de Contas

- Documentação anual que detalha os avanços e desafios do CCA.
- Baseado nos indicadores do PDI e nas metas estabelecidas no PAT.

#### Indicadores de Desempenho Acadêmico e Administrativo

- Taxa de sucesso na graduação – acompanhamento do desempenho dos estudantes.
- Número de projetos de pesquisa e extensão vinculados à unidade.
- Investimentos em infraestrutura e impacto no ensino e pesquisa.
- Percentual de execução orçamentária dentro dos prazos planejados.

O CCA tem orientado suas ações com base nos princípios institucionais da UFNT, como

democracia participativa, transparência e valorização do ensino, pesquisa e extensão. Em 2024, foram iniciadas discussões para a consolidação de um planejamento estratégico próprio, que complementam as diretrizes já adotadas. Com isso, espera-se aprimorar os instrumentos de monitoramento e execução das ações, garantindo maior eficiência e alinhamento às necessidades do Centro. A consolidação desse planejamento nos próximos ciclos fortalecerá ainda mais a gestão e os resultados alcançados.

### 3 RELATO DO DESEMPENHO NO ANO REFERÊNCIA

#### 3.1 Relato de dados acadêmicos

##### *Graduação*

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) oferta os cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia, atendendo um total de 698 discentes matriculados, na graduação, em 2024. Os indicadores acadêmicos a seguir demonstram a evolução do corpo discente.

Tabela 02 - Panorama do corpo discente - Graduação (2024) - Fonte: SIE 11.02.04.99.27

Indicador (Qtd. Discentes)	Medicina Veterinária		Zootecnia		Total
	1º Sem.	2º Sem.	1º Sem.	2º Sem.	
<b>Matriculados</b>	390 anual		308 anual		<b>698</b>
<b>Trancaram</b>	14	9	11	5	39
<b>Ingressantes</b>	46	28	34	37	145
<b>Formaram</b>	40	19	18	20	97
<b>Estágio Obrigatório</b>	72		41		113
<b>Estágio Não Obrigatório</b>	7		-		7

##### *Programa de Pós-Graduação em Integrado em Zootecnia nos Trópicos (PPGIZT)*

O PPGIZT iniciou suas atividades em 2021, resultado da fusão de dois programas anteriores:

- Programa de Pós-Graduação em Ciência Animal Tropical (PPGCAT) – UFNT (antiga UFT), criado em 2006 (Mestrado) e 2009 (Doutorado).
- Programa de Pós-Graduação em Produção Animal na Amazônia (PPGPAA) – UFRA, criado em 2017.

A fusão possibilitou a integração de infraestrutura e corpo docente, maximizando esforços na formação de mestres e doutores na área de Zootecnia e Recursos Pesqueiros.

##### *Programa de Pós-Graduação em Sanidade Animal e Saúde Pública nos Trópicos (PPGSASPT)*

O PPGSASPT foi criado em 2015, com o objetivo de formar mestres altamente qualificados na área de saúde única, abordando a integração entre saúde animal, saúde humana e meio ambiente.

O programa tem registrado crescimento na demanda, partindo de 21 inscritos em 2015 para 65 em 2019 e 47 em 2020, 38 em 2023 e 48 em 2024.

Tabela 03 - Panorama do corpo discente - Programa de Pós-Graduação (2024)

Indicador (Qtd. Discentes)	PPGIZTT	PPGSASP	Total
<b>Matriculados</b>	10	48	58
<b>Ingressantes</b>	5	23	28
<b>Formaram</b>	1	6	7

### 3.2 Relato de gestão

Em 2024, o Centro de Ciências Agrárias (CCA) atuou na gestão administrativa, orçamentária e operacional da unidade, garantindo a execução eficiente dos recursos públicos e a implementação de melhorias estruturais e acadêmicas. As ações desenvolvidas estiveram alinhadas aos Objetivos Estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2027) da Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT), contribuindo para o fortalecimento da infraestrutura e o aprimoramento dos processos internos.

#### Execução Orçamentária e Financeira

No exercício de 2024, o CCA contou com os seguintes recursos financeiros:

- Capital: R\$ 322.748,25
- Custeio: R\$ 230.000,00, distribuídos da seguinte forma:
  - ❖ R\$ 130.000,00 para apoio à Clínica Veterinária Universitária (CVU)
  - ❖ R\$ 100.000,00 para manutenção da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE)
- Orçamento de Livre Ordenação: R\$ 76.368,35

#### Distribuição e Execução do Orçamento de Livre Ordenação

O Orçamento de Livre Ordenação foi utilizado para cobrir despesas relacionadas à diárias de servidores, passagens e manutenção de veículos. A distribuição aprovada em **21/02/2024** e sua execução foram as seguintes:

Tabela 04 - Distribuição e Execução do Orçamento de Livre Ordenação

Categoria	Valor Destinado (R\$)	Valor Utilizado (R\$)	Saldo Não Utilizado (R\$)
Direção do CCA	8.000,00	8.290,95	-290,95
Coordenação de Zootecnia	10.000,00	7.628,51	2.371,49
Coordenação de Medicina Veterinária	10.000,00	8.190,05	1.809,95
FEPE	30.000,00	0	30.000,00
Combate a Incêndio	10.000,00	0	10.000,00
Reserva de Emergência	8.368,35	0	8.368,35
<b>Total</b>	<b>76.368,35</b>	<b>24.109,51</b>	<b>52.258,84</b>

Em 2024, foram utilizados R\$24.109,51, sendo distribuídos da seguinte forma:

- Diárias: R\$15.732,40
- Passagens: R\$3.377,11
- Outros (manutenção da frota): R\$5.000,00

O saldo remanescente não foi utilizado por motivos operacionais, conforme detalhado na seção de **Justificativa para Saldos Não Utilizados**.

## Licitações e Contratos Firmados

O CCA realizou e acompanhou diversos processos licitatórios ao longo do ano, tanto para suprir demandas internas da unidade quanto para atender às necessidades da FEPE e CVU. A tabela abaixo apresenta os valores investidos, segmentados entre Capital e Custeio, e a classificação dos gastos por tipo de processo.

Tabela 05 - Processos de licitação de valores investidos

DEMANDANTE	PROCESSO DE LICITAÇÃO	TIPO DE PROCESSO	VALOR TOTAL
CCA	23868.000881/2024-40	ITENS DE COMUNICAÇÃO	7.151,36
	23868.000891/2024-85	EQUIPAMENTOS AGRÍCOLAS	99.900,00
		LABORATÓRIO	5.548,04
	23868.000990/2024-67	MOBILIÁRIO	142.501,28
	23868.003379/2024-91	EQUIPAMENTOS AGRÍCOLAS	12.600,00
LABORATÓRIO		2.299,00	
<b>CCA Total</b>			<b>269.999,68</b>
CVU	23868.000929/2024-10	INSUMO HOSPITALAR	27.752,97
<b>CVU Total</b>			<b>27.752,97</b>
FEPE	23868.000662/2024-61	INSUMO AGRÍCOLA	42.574,92
	23868.000734/2024-70	INSUMO AGRÍCOLA	49.496,10
	23868.003380/2024-15	INSUMO AGRÍCOLA	6.150,00
<b>FEPE Total</b>			<b>98.221,02</b>
<b>Total geral</b>			<b>395.973,67</b>

processos seguiram as normativas vigentes, garantindo legalidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos.

## Clínica Veterinária Universitária (CVU) – Recursos FORDHOV

Ao longo do exercício de 2024, a Clínica Veterinária Universitária (CVU) executou recursos do FORDHOV para custear despesas essenciais ao seu funcionamento. Os investimentos foram distribuídos da seguinte forma:

- Diárias (viagens a serviço): R\$5.305,81
- Passagens e deslocamentos: R\$8.413,44

- Indenizações e restituições: R\$1.260,00
- Licitação de insumos: R\$27.752,97

Além disso, um dos principais investimentos foi direcionado ao Programa de Aprimoramento em Medicina Veterinária, que teve um total de R\$85.644,58 empenhados. Deste valor:

- R\$39.500,00 foram liquidados e pagos em 2024.
- R\$46.144,58 ficaram inscritos como Restos a Pagar Não Processados (RPNP) para 2025.

A alocação desses recursos reforça a importância da CVU dentro da estrutura universitária, garantindo suporte financeiro para a manutenção das atividades, capacitação profissional e aquisição de insumos essenciais para a prática clínica e acadêmica.

### **Principais Projetos e Obras**

Dentre as iniciativas de infraestrutura, destacam-se:

- ✓ Retomada das obras do Bloco de Salas de Aula 3P, aumentando a capacidade de atendimento dos cursos do CCA.
- ✓ Aprovação do Bloco Multiuso, que contemplará novas salas de aula e dois laboratórios anexos, fortalecendo a estrutura acadêmica da unidade.

Esses investimentos garantem a ampliação dos espaços destinados ao ensino e à pesquisa, proporcionando melhores condições para alunos e professores.

### **Justificativa para Saldos Não Utilizados**

Apesar do esforço para a execução total dos recursos disponíveis, alguns valores não puderam ser utilizados devido a restrições operacionais e prazos administrativos.

#### ***Saldo do Orçamento de Livre Ordenação (R\$ 52.258,84)***

O saldo de R\$52.258,84 estava originalmente planejado para aquisições da Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE). No entanto, devido ao cronograma da licitação, os recursos não puderam ser empenhados dentro do prazo estabelecido.

- O valor foi redirecionado para o Pregão Eletrônico N° 90007/2024, referente à aquisição de insumos e materiais para a FEPE.
- O certame ocorreu apenas em dezembro de 2024, enquanto os recursos de Livre Ordenação deveriam ser empenhados até novembro de 2024.
- Dessa forma, o saldo retornou para a gestão superior da UFNT, por impossibilidade de utilização dentro do exercício financeiro.

### ***Saldo em Processos de Bens de Capital (R\$ 52.748,57)***

- Nos processos de aquisição de bens de capital, um saldo de R\$52.748,57 não foi executado devido à inabilitação do licitante vencedor no Pregão Eletrônico Nº 90013/2024.
- O processo previa a aquisição de 15 microscópios para os laboratórios do CCA.
- Em 30/12/2024, foi identificado que o licitante vencedor não atendeu aos requisitos técnicos exigidos no edital.
- Com isso, o valor não pôde ser empenhado e retornou ao orçamento central da UFNT.

Para evitar a ocorrência de saldos não utilizados no futuro, serão realizados ajustes nos cronogramas de licitações para alinhá-los ao exercício financeiro, com antecipação dos processos, especialmente para bens de capital e insumos essenciais.

### **Receitas Próprias**

O Centro de Ciências Agrárias (CCA) gera receitas próprias por meio da venda de animais utilizados em práticas didáticas e da comercialização de leite produzido na Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE). Essas receitas são fundamentais para a manutenção das atividades acadêmicas, auxiliando na sustentabilidade financeira da unidade e garantindo melhores condições para o ensino prático e a pesquisa aplicada.

#### ***Leilões de Animais***

Os leilões de animais ocorrem periodicamente e envolvem a bovinocultura, suinocultura e ovinocultura, setores essenciais para as práticas didáticas dos cursos do CCA. Os animais são utilizados em aulas práticas, projetos de pesquisa e atividades de extensão antes de serem disponibilizados para venda.

Em 2024, foram realizados dois leilões de animais, totalizando R\$ 34.208,31 em arrecadação:

- Leilão 2024/1 (1º semestre): R\$ 11.649,94 (Processo SEI nº 23101006839/2023-13)
- Leilão 2024/2 (2º semestre): R\$ 22.558,37 (Processo SEI nº 23868000348/2024-88)

Os valores arrecadados são reinvestidos nos próprios setores produtivos, possibilitando a renovação dos plantéis e melhorias na infraestrutura da FEPE.

#### ***Leilão de Leite***

Além dos animais, a FEPE também realiza a venda de leite produzido pelo setor de bovinocultura leiteira, gerando receita para a manutenção do rebanho e da ordenha mecânica.

- Leilão para venda do leite em 2024: R\$ 9.363,00 (Processo SEI nº 23868000049/2024-43)

Tabela 06 - Receita própria gerada em 2024

<b>Tipo de Leilão</b>	<b>Processo SEI</b>	<b>Valor Arrecadado (R\$)</b>
Leilão de Animais	23101006839/2023-13	11.649,94
Leilão de Animais	23868000348/2024-88	22.558,37
Leilão de Leite	23868000049/2024-43	9.363,00
<b>Total</b>		<b>43.571,31</b>

### ***Destinação dos Recursos***

Os valores arrecadados com as receitas próprias do CCA são utilizados para:

- Manutenção e renovação dos plantéis animais utilizados no ensino prático vinculados aos projetos.
- Aquisição de materiais necessários para os setores produtivos, como rações, medicamentos e produtos veterinários.
- Apoio a projetos acadêmicos que utilizam os animais para pesquisa e extensão.

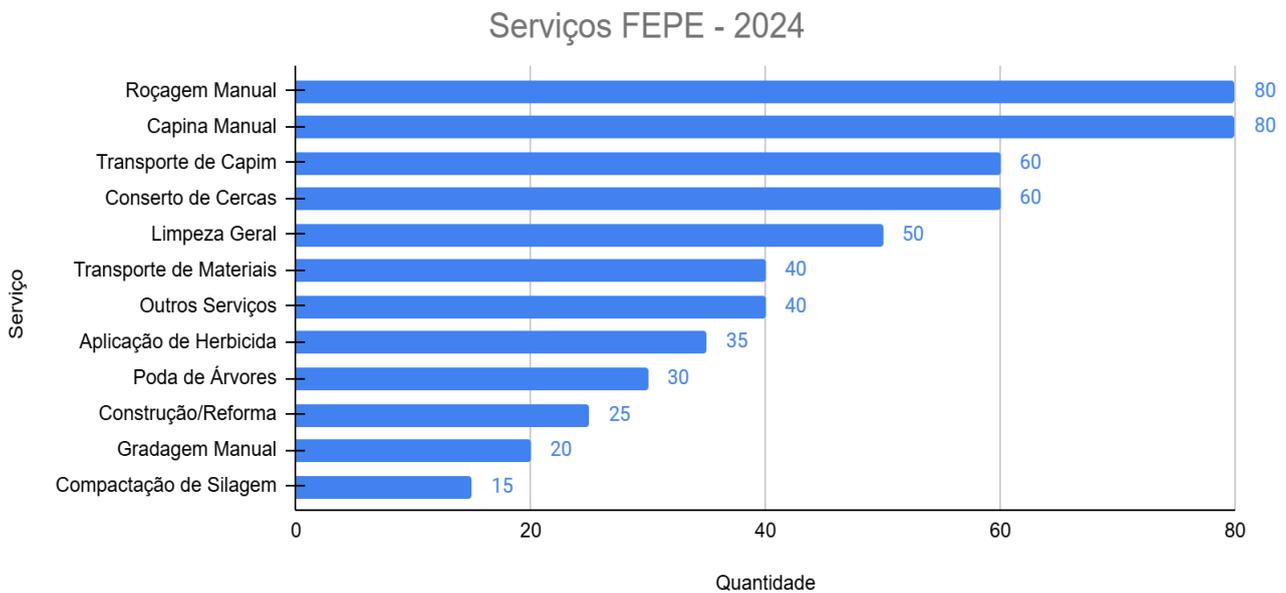
### **Atividades da FEPE em 2024**

A Fazenda de Ensino, Pesquisa e Extensão (FEPE) oferece suporte às atividades acadêmicas, produtivas e experimentais do CCA. Seu funcionamento abrange o manejo agropecuário, suporte a aulas práticas e manutenção da infraestrutura rural.

### ***Serviços realizados em 2024***

A FEPE executou uma série de serviços para o funcionamento das atividades acadêmicas e produtivas, conforme detalhado no gráfico abaixo:

Gráfico 1 - Serviços realizados pela FEPE em 2024



## Gestão Administrativa e Transparência

A administração do CCA, em conjunto com o Conselho do Centro, adotou medidas para aprimorar a governança institucional, destacando-se:

- Mapeamento e otimização dos processos administrativos, garantindo maior eficiência na gestão.
- Participação ativa na elaboração de políticas institucionais da UFNT, assegurando alinhamento com as diretrizes da universidade.
- Supervisão contínua da execução orçamentária, garantindo conformidade com os princípios de economicidade e eficiência.

As ações desenvolvidas reforçam o compromisso do CCA com a transparência, a responsabilidade fiscal e o aprimoramento contínuo de sua estrutura acadêmica e administrativa.

## 4 PLANO DE TRABALHO ANUAL (PAT) 2025

### 4.1. Infraestrutura Acadêmica e Administrativa

<b>Objetivo Estratégico:</b>	OE4 – Consolidar, melhorar e expandir cursos e centros		
<b>Iniciativa Estratégica:</b>	Investir na infraestrutura acadêmica e administrativa do CCA, garantindo melhores condições para ensino, pesquisa e extensão.		
<b>Indicador:</b>	Percentual de execução das obras e investimentos em infraestrutura.		
<b>Meta:</b>	Concluir 100% da obra do Bloco de Salas de Aula 3P e licitar o Bloco Multiuso até julho/2025.		
Ações	Prazo (Previsão)	Responsável	Recurso Financeiro
Elaboração do Plano Diretor do CCA	dez./2025	Direção do CCA / SUINFRA	Orçamento de Capital
Licitar e iniciar a construção do Bloco Multiuso (salas de aula + 2 laboratórios)	mai./2025	SUINFRA	PAC
Adquirir novos mobiliários e equipamentos para salas de aula	dez./2025	Direção do CCA	Orçamento de Capital
Ampliar setores de produção para otimizar atividades acadêmicas	dez./2025	Coordenação da FEPE	Em análise
Elaborar um processo para contratação de empresa para manutenção preventiva e corretiva nos laboratórios	out./2025	Coordenação Administrativa	Não se aplica

### 4.2. Gestão Orçamentária e Financeira

<b>Objetivo Estratégico:</b>	OE3 – Alcançar o equilíbrio financeiro, a melhoria da gestão e a captação de recursos		
<b>Iniciativa Estratégica:</b>	Aperfeiçoar a gestão financeira e garantir o uso eficiente dos recursos públicos, reduzindo a devolução de verbas não utilizadas.		
<b>Indicador:</b>	Percentual de execução do orçamento total.		
<b>Meta:</b>	Executar $\geq 95\%$ do orçamento de custeio e capital.		
Ações	Prazo (Previsão)	Responsável	Recurso Financeiro
Planejar a alocação dos recursos de Livre Ordenação para que sejam empenhados antes do prazo final	mai./2025	Coordenação Administrativa	Orçamento de Livre Ordenação
Aperfeiçoar o acompanhamento dos processos licitatórios para evitar falhas e inexecuções	dez./2025	Coordenação Administrativa	Orçamento de Custeio
Ampliar a captação de recursos externos por meio de editais de fomento	dez./2025	Coordenação dos PPGs	Fomento externo
Implementar sistema de controle interno para acompanhamento dos gastos	out./2025	Coordenação Administrativa	Orçamento de Custeio

### 4.3. Inovação e Sustentabilidade no Setor Agropecuário

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>OE5: Estimular inovação, sustentabilidade e participação nas instâncias decisórias</b>		
<b>Iniciativa Estratégica:</b>	Melhorar a estrutura da FEPE e garantir um planejamento mais eficiente para suporte às atividades acadêmicas.		
<b>Indicador:</b>	Nível de eficiência na gestão da FEPE e melhorias estruturais realizadas.		
<b>Meta:</b>	Implementar $\geq 2$ melhorias estruturais na FEPE até dezembro/2025 e otimizar o uso de recursos para manutenção.		
<b>Ações</b>	<b>Prazo (Previsão)</b>	<b>Responsável</b>	<b>Recurso Financeiro</b>
Aquisição de equipamentos para suporte às atividades acadêmicas na FEPE	dez./2025	Coordenação da FEPE	Orçamento de Capital
Melhorar a logística interna para distribuição de insumos e materiais	out./2025	Coordenação da FEPE	Não se aplica
Implementar plano de manutenção preventiva dos equipamentos agropecuários	nov./2025	Coordenação da FEPE	Orçamento de Custeio
Garantir a adequação de infraestrutura para suporte a aulas práticas	set./2025	Coordenação da FEPE	Orçamento de Capital
Monitorar o uso dos setores produtivos da FEPE para otimizar eficiência	dez./2025	Coordenação da FEPE	Não se aplica

### 4.3. Ensino, Pesquisa e Extensão

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>OE2 – Aprimorar a gestão acadêmica e fortalecer os cursos de graduação e pós-graduação</b>		
<b>Iniciativa Estratégica:</b>	Melhorar a administração acadêmica dos cursos e ampliar a integração entre graduação e pós-graduação.		
<b>Indicador:</b>	Percentual de alunos envolvidos em pesquisa e extensão.		
<b>Meta:</b>	Aumentar o número de estudantes envolvidos em projetos de pesquisa e extensão até dezembro/2025.		
<b>Ações</b>	<b>Prazo (Previsão)</b>	<b>Responsável</b>	<b>Recurso Financeiro</b>
Revisar e atualizar os PPCs de Medicina Veterinária e Zootecnia	dez./2025	Coordenações de Curso	Orçamento de Custeio
Fortalecer a integração entre graduação e pós-graduação nos projetos acadêmicos	nov./2025	Coordenação dos PPGs	Fomento externo
Ampliar a oferta de projetos de extensão em parceria com o setor agropecuário	out./2025	Coordenação de Extensão	Orçamento de Custeio

## 5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O ano de 2024 foi um período de avanços e desafios para o Centro de Ciências Agrárias (CCA), destacando-se em áreas como infraestrutura, gestão orçamentária, ensino, pesquisa e extensão. A unidade demonstrou seu compromisso com a qualidade acadêmica, transparência e inovação, com ações que fortaleceram sua estrutura e otimizaram recursos.

Entre os principais avanços, destacam-se a retomada da obra do Bloco de Salas de Aula 3P e a aprovação do Bloco Multiuso, que ampliará a capacidade de ensino e pesquisa com novas salas de aula e laboratórios. A gestão orçamentária foi eficaz, com a realização de leilões de animais e leite, resultando em receitas próprias que contribuíram para os investimentos essenciais na infraestrutura e nas atividades acadêmicas.

Entretanto, o ano também trouxe desafios que exigiram ajustes. A devolução de recursos não utilizados, devido a entraves em processos licitatórios, evidenciou a necessidade de um planejamento orçamentário mais rigoroso para evitar perdas financeiras. Além disso, a demanda acadêmica e a taxa de evasão estudantil exigem ações estratégicas para assegurar a qualidade do ensino e o apoio contínuo aos discentes.

Para 2025, a gestão continuará com um foco na conclusão das obras em andamento, aprimorando a execução orçamentária e buscando novas fontes de financiamento para expandir ainda mais a pesquisa e a inovação. A FEPE continuará desempenhando um papel fundamental, garantindo suporte contínuo às atividades acadêmicas. Além disso, a infraestrutura acadêmica será constantemente aprimorada para atender às crescentes necessidades de uma comunidade acadêmica em expansão.

Simultaneamente, a integração entre os cursos de graduação e pós-graduação será reforçada, favorecendo uma abordagem mais colaborativa. O fortalecimento dos programas PPGIZT e PPGSASPT ampliará os projetos de pesquisa, com a captação de novos recursos, consolidando o CCA no desenvolvimento acadêmico e regional.

Com planejamento estratégico e ações focadas, o CCA irá consolidar sua posição como um centro de excelência acadêmica e inovação no setor agropecuário, contribuindo de maneira decisiva para o desenvolvimento da região Norte.